

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aika 08.12.2020, klo 17:01 - 21:03

Paikka Teams-kokous

Käsitellyt asiat

- § 180 **Yhtymähallitus / Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 181 **Toimien muuttaminen viraksi ja viran perustaminen 08.12.2020**
- § 182 **Palvelujen järjestämis- ja tuottamissuunnitelma 2020-2025**
- § 183 **Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma**
- § 184 **Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma**
- § 185 **Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän hankintaohje**
- § 186 **Lausunto valtuustoaloitteeseen hallinnon keventäminen ja talouden kuntoon laittaminen**
- § 187 **Valtuustoaloitteiden käsittelytilanne**
- § 188 **Talousarvio 2021 ja taloussuunnitelma 2022-2023**
- § 189 **Vuoden 2020 talousarvion muuttaminen**
- § 190 **Jäsenkuntaraportointi 1-10/2020**
- § 191 **Tuottavuusohjelma 2020-2022**
- § 192 **Kuntalaskutuksen kustannuspaikkakohtaiset jakoperusteet vuodelle 2020**
- § 193 **Viranhaltijapäätökset**
- § 194 **Tiedonantoja**
- § 195 **Kuntayhtymän johtajan kehityskeskustelu ja tulostavoitteet**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Annika Kokko, puheenjohtaja
Tapio Havula, 1. varapuheenjohtaja
Aki Korpela, 2. varapuheenjohtaja
Anna Helin
Arto Järvinen
Arto Lindberg
Erkki Laukkanen
Helinä Perttu
Heta Ravolainen-Rinne
Juha Virkki
Kallepekka Toivonen, poistui 20:54
Kati Lepojärvi
Liljan-Kukka Runolinna, poistui 18:01
Maiju Tapiolinna
Paula Vilhunen
Pauliina Naala
Ruut Sjöblom
Virpi Rätty
Mari Keturi

Muut saapuvilla olleet

Irma Pahlman, yhtymävaltuuston pj
Aila Koivunen, yhtymävaltuuston 2. vpj
Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja, esittelijä
Päivi Tarsia, talous- ja hallintojohtaja, sihteeri
Erja Pentti, palvelujohtaja
Tiina Salminen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, vs. palvelujohtaja
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja
Mia Kontio-Kaskikallio, lakimies, poistui 18:52
Petja Harakka, lakimies, poistui 18:00
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, poistui 19:29
Elina Saario, tekninen sihteeri

Poissa

Sirkka Rousu
Olli Naukkarinen, kuntajohtajien neuvottelukunnan puheenjohtaja

Allekirjoitukset

Annika Kokko
Puheenjohtaja

Päivi Tarsia
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

10.12.2020

10.12.2020

Helinä Perttu

Aki Korpela

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 180

Yhtymähallitus / Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta

Todetaan Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän yhtymähallituksen kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Päätetään, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan 10.12.2020 ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana arkipäivänä yleisessä tietoverkossa.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Hallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen. Suoritetaan nimenhuuto ja todetaan läsnäolijat. Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi Helinä Perttu ja Aki Korpela.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Puheenjohtaja esitti, että ennen muita kokousasioita käsitellään §195 Kuntayhtymän johtajan kehityskeskustelu ja tulostavoitteet.

Pykälän §195 käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen talous- ja hallintojohtaja esitteli tulevaa maksuliikennepalvelujen kilpailutusta ja lakimies Mia Kontio-Kaskikallio esitteli hankinta-asioiden julkisuutta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 181

Toimien muuttaminen viraksi ja viran perustaminen 08.12.2020

KEUDno-2020-3201

Valmistelija / lisätiedot:
Monica Hostio
monica.hostio@keusote.fi
henkilöstöjohtaja

Liitteet

1 Toimien muuttaminen viraksi ja viran perustaminen 08.12.2020

Hallintosäännön luku 6 § 29 kohdan 1 mukaan vakinaisessa työsuhteessa oleva henkilö voidaan ottaa virkasuhteeseen tilanteessa, jossa aiempi työsuhteinen tehtävä lakkautetaan ja perustetaan toimenkuvaltaan vastaava virka, ja muutos perustuu tarpeeseen liittää tehtävään julkisen vallan käyttöä. Nykyiset toimenhaltijat voidaan nimittää esitettyihin virkoihin.

Liitteessä on kuvattu tarkemmin perustelut toimien muutoksesta viroiksi.

Hallintosäännön luku 6 § 26 mukaan yhtymävaltuusto päättää kuntayhtymän johtajan ja yhtymähallitus muiden virkojen perustamisesta ja lakkauttamisesta.

Liitteessä on kuvattu tarkemmin perustelut viran perustamiseksi.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää hyväksyä liitteenä olevat toimien muuttamiset viroiksi.

Yhtymähallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan viran perustamisen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Asianosaiset.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus, § 146, 29.10.2019

Yhtymähallitus, § 152, 27.10.2020

Yhtymähallitus, § 182, 08.12.2020

§ 182

Palvelujen järjestämis- ja tuottamissuunnitelma 2020-2025

KEUDno-2019-1754

Yhtymähallitus, 29.10.2019, § 146

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Kuntayhtymän yhtymästrategia 2020-2025 on hyväksytty yhtymävaltuustossa 23.10.2019. Yhtymästrategia ja kuntayhtymän palvelulupaus ovat palvelujen järjestämis- ja tuottamissuunnitelman lähtökohtana. Kuntayhtymän palvelujen tulee olla asiakaslähtöisiä, vaikuttavia ja laadukkaita, ja ne tulee tuottaa kustannustehokkaasti.

Palvelujen järjestämis- ja tuottamissuunnitelmassa on tarkoitus linjata mm. tarkoituksenmukaisimpia palvelujen tuottamistapoja ja palvelutasoa. Työ etenee rinnan palveluverkkosuunnittelun kanssa. Suunnitelman on tarkoitus valmistua kevään 2020 aikana. Suunnitelma laaditaan vuoteen 2025 saakka.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää käynnistää palvelujen järjestämis- ja tuottamissuunnitelman valmistelun ja nimeää hankkeelle poliittisen ohjausryhmän.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ohjausryhmään nimettiin jäseniksi Annika Kokko (varalla Mika Mäki-Kuhna), Irma Pahlman (varalla Aki Korpela), Helinä Perttu (varalla Eemeli Peltonen), Aila Koivunen (varalla Arto Lindberg), Tapio Havula (varalla Erkki Laukkanen), Juha Virkki (varalla Liljan-Kukka Runolinna) ja Sirkka Rousu (varalla Kallepekka Toivonen).

Yhtymähallitus, 27.10.2020, § 152

Valmistelijat / lisätiedot:

Sirpa Salinto

sirpa.salinto@keusote.fi

kehittämispäällikkö

Liitteet

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

1 Järjestämis-tuottamis-suunnitelma_YH_27102020

Perustelut

Keski-Uudellamaalla toteutettiin hallinnollinen sote-integraatio perustamalla sote-kuntayhtymä 2018. Vuoden 2019 alusta kuntayhtymä on vastannut sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelujen järjestämisestä ja tuottamisesta. Jotta kuntayhtymä voi saavuttaa taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteensa, on tarpeen vahvistaa toiminnan ohjausvoimaa ja selkiyttää järjestämiseen ja tuottamiseen liittyviä rooleja. Palvelujärjestelmän ohjausvoiman ja järjestämisaamien vahvistamiseen ajavat sote-uudistuksen ohella myös lainsäädännöstä riippumattomat globaalit megatrendit – kuten kuntien taloudellisen kantokyvyn kehitysnäkymät, väestön ikääntyminen, nuorten mielenterveysongelmat, digitalisaatio – jotka vaativat uuden tyyppisiä palvelutuotantotapoja ja innovaatioita. Kuntayhtymän ohjausvoiman vahvistamisella sekä järjestä-tuottaja roolien toiminnallisella selkeyttämisellä pyritään parempaan kokonaiskuvan hahmottamiseen, suurempaan liikkumavaraan palvelujen kokonaissuunnittelussa sekä joustavampaan palvelutuotantoon. Toisin kuin aiemmissa valtakunnallisissa kokeiluissa sekä aiemman hallituksen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksissa tähdättiin järjestäjän ja tuottajan hallinnolliseen ja organisatoriseen erottamiseen, niin Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelman lähtökohtana on toiminnallisten kokonaisuuksien optimaalinen muodostaminen ja järjestäjäosaamisen vahvistaminen osana kuntayhtymän johtamista.

Kuntayhtymän yhtymähallitus teki päätöksen Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelman 2020-2025 laadinnan käynnistämisestä 29.10.2019 (§ 146).

Suunnitelman laadinta

Yhtymähallituksessa nimettiin poliittisen ohjausryhmän jäsenet. Poliittisen ohjausryhmän tehtävänä on ollut valvoa, neuvoa sekä tukea omalta osaltaan suunnitelman laadinnan etenemistä. Ohjausryhmä kokoontui seitsemän kertaa.

Järjestämis- ja tuottamissuunnitelman laadinnassa hyödynnettiin valtakunnallisia, järjestämiseen liittyviä materiaaleja sekä ryhmittelyä järjestäjän vastuulla olevista eri tehtäväkokonaisuuksista. Sisältö, Keusote-malli, tuotettiin vastuuviranhaltijoiden toimesta ohjausryhmän ohjauksessa.

Palvelutuotannon operatiivisen tason johtamisella ja siihen liittyvällä osaamisella on organisaatioissa ja julkisessa päätöksenteossa pitkät perinteet. Järjestäjän rooli ja siihen tarvittava osaaminen on ilmiönä abstraktimpi ja asiana uudempi ja siksi laadintaprosessin aikana järjestettiin yhteistyössä NHG:n kanssa johtoryhmälle, yhtymähallitukselle ja yhtymävaltuustolle luennot järjestäjänäkökulmasta kuntayhtymässä. Tavoitteena oli muun muassa tarkentaa perusteita, miksi ja mihin palvelujärjestelmän strategista ohjausta ja järjestäjä - näkökulmaa tarvitaan.

Asiakirjan ehdotettu sisältö

Järjestämis- ja tuottamissuunnitelmassa 2020-2025 kuvataan kuntayhtymän yhteistyöverkoston ohjausmalleja sekä järjestämisen ja tuottamisen periaatteita, toiminnallisia rooleja ja vastuita Keusote-mallilla toteutettuna. Suunnitelmassa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

kuvataan myös järjestäjän ja tuottajan vastuut eri tehtäväalueilla sekä tavoitteet järjestäjäosaamisen vahvistamiselle. Järjestäjän tavoiteasetanta eri osa-alueilla tarkennetaan tämän asiakirjan hyväksymisen jälkeen laadittavassa palvelujärjestelmäsuunnitelmassa, joka tuodaan erikseen päätöksentekoon. Samalla tarkennetaan ohjausfoorumien kokonaisuus sekä niiden tehtävät järjestäjän ja tuottajan toiminnallisia rooleja vasten.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelman vuosille 2020-2025 liitteen mukaisesti.

Päätös

Asia päätettiin palauttaa uudelleen valmisteltavaksi.

Yhtymähallitus, 08.12.2020, § 182

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Järjestämis-tuottamis-suunnitelma_YH_27102020

2 Pornaisten kunnanhallituksen pöytäkirjanote 16.11.2020 § 214

3 Hyvinkään kaupungin lausunto Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelmasta

4 Järvenpään kaupungin pöytäkirjan ote - Kaupunginhallitus - 23.11.2020, klo 1600

5 Mäntsälän kunnan lausunto Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelmasta 2020-2025

6 Tuusulan kunnanhallituksen lausunto, Keusote järjestämis- ja toteuttamissuunnitelma. Ote pöytäkirjasta 23.11.2020 § 471 32/2020

7 Nurmijärven kunta pöytäkirjan ote - lausunto Keusote-kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelmasta 2020-2025

Kuntayhtymän jäsenkuntia pyydettiin antamaan lausuntonsa valmistellusta järjestämis- ja tuottamissuunnitelmasta 25.11.2020 mennessä. Kaikki jäsenkunnat antoivat lausuntonsa. Lausunnot ja niistä koottu yhteenveto ovat liitteinä. Alla on kuvattu keskeisimpiä nostoja kuntien lausunnoista.

Hyvinkään ja Mäntsälän lausunnoissa on viitattu järjestäjän ja tuottajan organisatoriseen eriyttämiseen tai sitä koskevaan organisaatiomuutokseen. Suunnitelman lähtökohtana ei kuitenkaan ole organisatorinen eriyttäminen vaan toiminnallisten kokonaisuuksien optimaalinen muodostaminen. Palvelutuotannon operatiivisen tason johtamisella ja siihen liittyvällä osaamisella on organisaatioissa ja julkisessa päätöksenteossa pitkät perinteet. Järjestäjän rooli ja siihen tarvittava osaaminen on ilmiönä abstraktimpi ja asiana uudempi. Suunnitelman tavoitteena on

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

toimia välineenä johtamisen kehittämisessä selkeyttämällä nykyisiä vastuita ja rooleja sekä vahvistamalla järjestäjäosaamista suunnitelmassa esitettyjen tavoitteiden mukaisesti. Järjestäjän ja tuottajan organisatorista eriyttämistä ei suunnitelmassa esitetä.

Pornaisten lausunnossa on viitattu ”tämän hetken haastavaan taloustilanteeseen, jossa tarvitaan kehittämis- ja tuottavuustoimenpiteiden taloudellisten ja toiminnallisten vaikutusten arviointia sekä ennakoivaa talouden seurantaan koko kuntayhtymän, mutta myös kuntakohtaisella tasolla”. Samaan aihealueeseen on viitattu myös muiden kuntien lausunnoissa.

Järvenpään lausuntoon on kirjattu, että ”Roolitusten odotetaan tuottavan taloudellisia hyötyjä omistajille. Taloudellisten vaikutusten arvioinnin pitää sisältyä suunnitelmaan ” Mäntsälän lausuntoon on vastaavasti kirjattu, että ”yhtymästrategiassa tai järjestämissuunnitelmassa on linjattava palvelusuunnitelma, mitä palveluja tuotetaan omana tuotantona, missä käytetään ostopalveluja”. Järjestäjän tavoitteita eri osaluilla tarkennetaan tämän asiakirjan hyväksymisen jälkeen laadittavassa palvelujärjestelmäsuunnitelmassa, joka tuodaan erikseen päätöksentekoon. Siinä otetaan kantaa palvelun tuotannon tapoihin ja taloudellisiin vaikutuksiin.

Nurmijärven lausunnossa on kiinnitetty huomiota kunnan roolin näkymiseen suunnitelmassa. Lausunnon mukaan kuntayhtymän järjestämisen ja tuottamisen ohjausjärjestelmän kuvauksessa kuvassa 7 ”kunta on sijoitettu palvelutuottajatasolle, lähinnä väestön hyvinvoinnin edistämisen yhteistyötehtävän näkökulmasta. Kunnan rooli on yhtymän toiminnan rahoittajana huomattavasti keskeisempi, mikä tulisi näkyä myös kuvassa”. Kuvassa jäsennetään kuntayhtymän sisäisen järjestämisen ja tuottamisen rooleja. Kunnat vaikuttavat luottamushenkilöidensä kautta päätöksentekoon tuleviin asioihin. Lisäksi suunnitelman kohdassa 2.3.4 on kuvattu kuntien ja kuntayhtymän yhteistyön eri tasot, jossa mm. kuntajohtajien neuvottelukunta on hallintosäännön mukaisessa roolissa neuvoa antavana toimielimenä erityisesti alueellisen ja taloudellisen näkökulman esiin tuomisessa. Keskeisenä tavoitteena on talouden ja toiminnan säännöllinen ja ennakoiva seuranta kunnan ja kuntayhtymän johdon yhteistyönä.

Tuusula lausuntoon on kirjattu, että ”Tiedolla johtamisen – kokonaisuus on keskeinen edellytys kuntayhtymän tavoitteiden saavuttamiselle. Samoin kuin eri tehtäväkokonaisuuksien alla kuvatut tavoitteet ovat hyviä ja kannatettavia. Keskeistä on varmistaa tavoitteiden toteuttaminen yksityiskohtaisemmissa suunnitelmissa ja toteutuksessa. Osaamisen varmistaminen ja resurssien oikea kohdentaminen edellyttäneen vahvaa henkilöstöjohtamista”.

Lähipalvelujen tarkoituksenmukainen suunnittelu osana palveluverkkosuunnitelmaa nostettiin esiin kolmessa lausunnossa.

Muut lausunnoissa esitetyt kommentit ja tarkennukset eri aihealueista huomioidaan järjestämis- ja tuottamissuunnitelman toimeenpanossa ja palvelujärjestelmäsuunnitelman laadinnassa.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamissuunnitelman vuosille 2020-2025 liitteen mukaisesti.

Kokouskäsittely

Eemeli Peltonen esitti Pauliina Naalan kannattamana, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun. Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu esitys asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun, on asiasta äänestettävä. Ne, jotka kannattivat asian käsittelyn jatkamista, äänestivät JAA. Ne, jotka kannattivat asian palauttamista uudelleen valmisteluun, äänestivät EI. Suoritetussa äänestyksessä annettiin 11 JAA-ääntä ja 8 EI-ääntä.

Äänestykset

Asian käsittelyä jatketaan JAA Eemeli Peltosen esitys: Palautetaan uudelleen valmisteluun EI

Jaa

Aki Korpela
Annika Kokko
Paula Vilhunen
Anna Helin
Juha Virkki
Heta Ravolainen-Rinne
Mari Keturi
Tapio Havula
Kallepekka Toivonen
Kati Lepojärvi
Ruut Sjöblom

Ei

Erkki Laukkanen
Pauliina Naala
Helinä Perttu
Eemeli Peltonen
Maiju Tapiolinna
Virpi Rätty
Arto Järvinen
Arto Lindberg

Kokouskäsittely

Eemeli Peltonen esitti Pauliina Naalan kannattamana, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun. Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu esitys asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun, on asiasta äänestettävä. Ne, jotka kannattivat asian käsittelyn jatkamista, äänestivät JAA. Ne, jotka kannattivat asian palauttamista uudelleen valmisteluun, äänestivät EI. Suoritetussa äänestyksessä annettiin 11 JAA-ääntä ja 8 EI-ääntä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 183

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma

KEUDno-2020-8610

Valmistelija / lisätiedot:
Kristiina Kariniemi-Örmälä
kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi
Integraatiojohtaja

Liitteet

1 Lasten_ja_nuorten_hyvinvointisuunnitelma_2021_2025

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma (lastensuojelulaki 12 §) laaditaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi sekä lastensuojelun järjestämiseksi ja kehittämiseksi. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman avulla ohjataan, johdetaan ja kehitetään lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointityötä. Suunnitelman sisältö on laaja-alainen ja koskee lapsen ja nuoren kasvuoloja, niiden epäkohtien ehkäisemistä, vanhemmuuden tukea sekä lasten ja nuorten palveluja. Lastensuojelunlain (§12) mukainen Keski-Uudenmaan sote kuntayhtymän lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma täydentää kuntayhtymän alueellista hyvinvointisuunnitelmaa 2020-2025 (valtuusto 19.12.2019 §50) ja on osa kuntayhtymän strategiaa toimeenpanevista asiakirjoista.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tavoitteet painottuvat monialaisen yhdyspintatyön vahvistamiseen alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumiseksi ja se täydentää ja tukee kuntien omaa hyvinvoinnin edistämisen työtä alueillaan. Jokaiselle tavoitteelle luodaan toimenpidetaulukot, joissa kuvataan yksityiskohtaisesti toimijoiden vastuut ja aikataulut.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan alueellisen hyvinvointisuunnitelman raportoinnin yhteydessä vuosittain ja laajemmin valtuustokausittain (Laaja hyvinvointikertomus). Keskeisiä seurannan ja arvioinnin kohteita ovat lasten ja nuorten hyvinvoinnin muutokset, palvelujärjestelmän toimivuus ja kasvuympäristön tilanne sekä suunnitelman tavoitteiden toteutuminen.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Keski-Uudenmaan sote kuntayhtymän hallitus osaltaan hyväksyy Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman 2020-2025 osana Alueellista hyvinvointisuunnitelmaa 2020-2025 ja vie sen edelleen kuntayhtymän valtuuston hyväksyttäväksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän jäsenkunnat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 184

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma

KEUDno-2020-8611

Valmistelija / lisätiedot:
Kristiina Kariniemi-Örmälä
kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi
Integraatiojohtaja

Liitteet

1 Ikääntyneiden_hyvinvointisuunnitelma_2021_2025

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma laaditaan ikääntyneen väestön hyvinvoinnin tukemiseksi ja edistämiseksi sekä tätä mahdollistavien laadukkaiden sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämiseksi ja kehittämiseksi. Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman avulla ohjataan, johdetaan ja kehitetään ikääntyneiden hyvinvointityötä. Suunnitelman sisältö on laaja-alainen ja se vahvistaa ikääntyvän väestön mahdollisuuksia saada laadukkaita sosiaali- ja terveystalveluja sekä ohjausta tarpeidensa mukaan ja vaikuttaa niiden sisältöön. Keski-Uudenmaan sote kuntayhtymän ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma täydentää kuntayhtymän alueellista hyvinvointisuunnitelmaa 2020-2025 (valtuusto 19.12.2019 §50) ja on osa kuntayhtymän strategiaa toimeenpanevista asiakirjoista.

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman tavoitteet painottuvat monialaisen yhdyspintatyön vahvistamiseen alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumiseksi ja se täydentää ja tukee kuntien omaa hyvinvoinnin edistämisen työtä alueillaan. Jokaiselle tavoitteelle luodaan toimenpidetaulukot, joissa kuvataan yksityiskohtaisesti toimijoiden vastuut ja aikataulut.

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan alueellisen hyvinvointisuunnitelman raportoinnin yhteydessä vuosittain ja laajemmin valtuustokausittain (Laaja hyvinvointikertomus). Keskeisiä seurannan ja arvioinnin kohteita ovat ikääntyneiden hyvinvoinnin muutokset, palvelujärjestelmän toimivuus ja vastaavuus ikääntyneiden yksilöllisiin tarpeisiin sekä suunnitelman tavoitteiden toteutuminen.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Keski-Uudenmaan sote kuntayhtymän hallitus osaltaan hyväksyy Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman 2020-2025 osana Alueellista hyvinvointisuunnitelmaa 2020-2025 ja vie sen edelleen kuntayhtymän valtuuston hyväksyttäväksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan. Suunnitelmaan jääneet kirjoitusvirheet korjataan teknisinä korjauksina.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Ennen §185 käsittelyä pidettiin kokousta kello 19:30-19:40.

Tiedoksi

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän jäsenkunnat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus, § 168, 10.11.2020

Yhtymähallitus, § 185, 08.12.2020

§ 185

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän hankintaohje

KEUDno-2020-6831

Yhtymähallitus, 10.11.2020, § 168

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Klami

paivi.klami@keusote.fi

hankintapäällikkö

Liitteet

1 Hankintaohje

Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän voimassa oleva hankintaohje on hyväksytty yhtymähallituksessa 26.9.2017 § 36. Hankintaohje on osin vanhentunut, joten on tarve päivittää se noudattamaan kuntayhtymän nykytilaa.

Uuden hankintaohjeen keskeisimmät muutokset pohjautuvat kuntayhtymän toiminnan aikaisiin strategioihin, ohjelmiin, hallintosääntöön ja toimintasääntöön. Kuntayhtymän hankintastrategia hyväksyttiin yhtymävaltuustossa 7.3.2019 § 5. Hankinnat tulee voimassa olevan lainsäädännön mukaan julkaista sähköisissä järjestelmissä, tähän meillä on käytössä kilpailutus- ja sopimushallintajärjestelmä Cloudia sekä asianhallintajärjestelmä CaseM. Sähköisen palvelun ja hankintamenettelyjen ohella on ilmennyt tarve selkeyttää hankintaohjeen rakennetta sekä siihen liittyviä osto-ohjeita.

Keskeisimpiin muutoksiin lukeutuvat nyt päivitettyssä hankintaohjeessa ovat myös ICT-hankintoihin liittyvät määritelmät sekä valvontaan liittyvä kokonaisuus.

Hankintaohje on lakia täydentävä toiminnallinen ohje. Keskeisin kuntayhtymää koskeva lainsäädäntö hankinnoista on Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 1397/2016 (hankintalaki).

Hankintaohje on valmisteltu ja laadittu hankintapalveluissa. Valmistelussa on ollut mukana kuntayhtymän eri toimintojen asiantuntijoita, kuten lakimies, sisäinen tarkastaja ja tietohallintojohtaja. Hankintaohje ohjeistaa hankintojen toteuttamista Keusotessa. Hankintaohjeessa ei ole huomioitu erityisalojen hankintalakia. Hankintalain tavoitteena on tehostaa julkisten varojen käyttöä, edistää laadukkaiden, innovatiivisten ja kestävien hankintojen tekemistä sekä turvata yritysten ja muiden yhteisöjen tasapuoliset mahdollisuudet tarjota tavaroita ja palveluja julkisten hankintojen tarjouskilpailuissa.

Hankintalaissa säädetään uudet kynnysarvot kansallisille hankinnoille. Hankintalaissa säädetään myös, että ennen hankintamenettelyn aloittamista on suositeltavaa kartoittaa markkinoita riittävän laajasti, jotta saadaan käsitys tarjolla olevista erilaisista vaihtoehtoista ja ratkaisumalleista. Lisäksi hankintalaissa on myös muita muutoksia aikaisempaan lainsäädäntöön, kuten säännökset hankintasopimuksen muuttamisesta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

sopimusaikana. Hankintaohjeessa on huomioitu hankintalainsäädännön keskeiset tavoitteet ja muutokset. Hankintaohjeessa nostetaan esille hankintoja tekevien toimivalta ja valvontakysymykset. Lisäksi hankintaohjeessa kiinnitetään huomiota tietosuojan ja tietoturvan toteutuminen hankinnoissa.

Hallintosäännössä on määräykset toimielinten ja viranhaltijoiden toimivallasta hankinta-asioissa. Hallintosäännön 11§:n mukaan yhtymähallitus päättää asioista, joista ei ole säädetty tai määrätty muulle kuntayhtymän toimielimelle, viranhaltijalle tai luottamushenkilölle.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän hankintaohjeen.

Päätös

Asia palautettiin uudelleen valmisteluun.

Yhtymähallitus, 08.12.2020, § 185

Liitteet

1 Hankintaohje

Hankintapalveluissa on tarkistettu hankintaohjeen julkisuutta koskeva ohjeistus.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän hankintaohjeen.

Päätös

Asia palautettiin yksimielisesti uudelleen valmisteluun.

Tiedoksi

hankintapalvelut

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 186

Lausunto valtuustoaloitteeseen hallinnon keventäminen ja talouden kuntoon laittaminen

KEUDno-2020-4992

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, Päivi Tarsia

monica.hostio@keusote.fi, paivi.tarsia@keusote.fi

henkilöstöjohtaja, talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Valtuustoaloite Hallinnon keventäminen ja talouden kuntoon laittaminen 18.9.2020

Keskustan valtuustoryhmän 22.9.2020 jättämässä aloitteessa esitetään, että Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymälle teetetään rationalisointisuunnitelma hallinnon keventämiseksi ja talouden kuntoon saattamiseksi. Aloitteessa todetaan, että peruskunnissa on huono taloudellinen tilanne ja epävarmuutta lisää kuntayhtymän jatkuvat suuret talousarvion ylitykset eikä laadittu tuottavuusohjelma näyttäisi toteutuvan. Lisäksi aloitteessa todetaan, että koska kunnat siirsivät suurimman osan sote-henkilöstöstään kuntayhtymään, on siitä aiheutunut hallinnon paisuminen liian suureksi.

Talouden kuntoon laittaminen

Keski-Uudenmaan kuntien taloudellinen tilanne on heikentynyt voimakkaasti ja vuosikate on heikentynyt negatiiviseksi Järvenpään, Mäntsälän ja Hyvinkään talouden myötä. Koko Uudenmaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusten kasvuennuste on selvästi maan keskiarvoa korkeampi, 27 % vuoteen 2030 mennessä (koko maa 17 %). Tätä selittää alueen väestömäärän kasvu (10 %) vuoteen 2030 mennessä. Väestö ikääntyy Uudellamaalla Suomen nopeinta vauhtia ja ikääntyneiden palvelujen kustannusten kasvuennuste vuoteen 2030 mennessä on 69 % (koko maa 50%). Väestörakenteen muutoksen perusteella Uudenmaan sosiaali- ja terveystalouden reaalikasvuksi ennakoitaan vuoteen 2030 keskimäärin 1,8 % vuodessa (koko maassa 1,2 %).

Jäsenkuntien heikentyneen taloustilanteen lisäksi on tiedossa, että myös mahdollinen sote-uudistus heikentää kuntayhtymän rahoitusasemaa. Vuoteen 2029 rahoitus vähenee tämänhetkisen arvion mukaan noin 20 Me, mikä edellyttää kuntayhtymältä lähivuosina merkittäviä ennakoivia ratkaisuja, mm. palvelujen verkoston tarkastelua sekä uusia toimintatapoja, kuten digitalisaation hyödyntämistä.

Kuntayhtymän tuottavuusohjelma vastaa edellä kuvattuihin haasteisiin.

Tuottavuusohjelma vuosille 2020-2022 hyväksyttiin yhtymähallituksessa

28.4.2020. Tuottavuusohjelman keskeisimpinä tavoitteina on, että kuntayhtymän kustannustaso laskee kuntien maksukyvyyn mukaiselle tasolle, palveluiden painopiste siirtyy raskaista palveluista kevyempiin palveluihin ja että palvelut tuotetaan tarkoituksenmukaisella tavalla eli omaa tuotantoa ja ostopalveluvaihtoehtoa arvioidaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Tuottavuusohjelman toimenpiteillä pyritään leikkaamaan kuntayhtymän ennustettu kustannusten kasvu, n. 40 Me, vuoteen 2022 mennessä. Ohjelman nettosäästötavoitteet jakautuvat kolmelle vuodelle siten, että vuonna 2020 tavoitellaan 8 Me:n säästöjä, vuonna 2021 tavoitellaan 12 Me:n säästöjä ja vuonna 2022 tavoitellaan 20 Me:n säästöjä. Vuoden 2021 talousarvion valmisteluun on sisällytetty kumulatiivinen 20 Me:n säästötavoite. Lisäksi vuodelle 2023 on tarkoitus tavoitella uusia tuottavuustoimenpiteitä 7,5 Me:n edestä. Koska kaikki tuottavuusohjelman toimenpiteet eivät sellaisenaan toteudu vuonna 2020, yhtymähallitus on edellyttänyt uusien sopeutustoimenpiteiden etsimistä. Tuottavuusohjelmaa laajennettiinkin yhtymähallituksen päätöksellä 6.10.2020 ja vuodelle 2020 hyväksyttiin yhteensä 3,3 Me:n lisäsopeutustoimenpiteet. Näin vuoden 2020 sopeutustavoite, 8 Me, saataneen katetuksi. Kuntayhtymässä tiedostetaan, että menojen kasvun hillitsemiseksi yhtymän tulee huolehtia tuottavuusohjelman noudattamisesta sekä arvioida tarvittaessa uudelleen yhdessä omistajakuntien kanssa asetettujen toimenpiteiden kiristämisen mahdollisuudet, mikäli tavoitteeseen ei päästä.

Kuntayhtymän talouden ohjaus tapahtuu yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Luottamustoimielinten lisäksi kuntayhtymässä toimii hallintosäännön mukaisesti kuntajohtajien neuvottelukunta, jonka tehtävänä on taloudellisen näkökulman esiin tuominen kuntayhtymän toiminnassa ja kehittämisessä. Lisäksi kuntayhtymän taloutta ja kuntiin liittyviä rajapintakysymyksiä käsitellään kuukausittain kuntayhtymän ja jäsenkuntien talousjohdon yhteistyöryhmässä. Kuntayhtymän menojen muodostumiseen vaikuttavat myös kuntien omat linjaukset kuten vuokrattujen kiinteistöjen vuokratason määrä tai kunnilta ostettavien tukipalvelujen (esim. ateria- ja siivouspalvelut) tuottamistapa. Huomioitava on myös, että erikoissairaanhoidon kustannukset ovat kuntayhtymän kokonaiskustannuksista suurin yksittäinen menoerä (n. 40 %) ja niiden syntymiseen on rajalliset vaikuttamismahdollisuudet kuntayhtymässä. Kustannuksia pyritään alentamaan tuottavuusohjelmassa olevilla yhteistyöhankkeilla Hyvinkään sairaanhoitoalueen kanssa.

Vuoden 2020 talousarvion arvioidusta oman toiminnan alkuperäisen talousarvion ylityksestä (21,5 Me) muodostuu pääosa (arviolta n. 19 Me) koronapandemian aiheuttamista kustannuksista. Koronapandemia on edellyttänyt kuntayhtymältä ja Husilta mittavia panostuksia varautumiseen, testaukseen ja hoitoon. Kustannuspaineet tulevat siirtymään myös vuodelle 2021, mikä näkyy lähes 8 Me:n lisämaksuosuutena hoitojonojen purkamiseksi erikoissairaanhoidossa. Valtio on kompensoinut koronasta syntyviä kustannuksia kuluvana vuonna suoraan kuntayhtymän jäsenkunnille mm. peruspalvelujen valtionosuutena yhteensä lähes 60 Me. Valtion tuki erikoissairaanhoidolle kohdistuu suoraan sairaanhoitopiireille. Yhteistyö omistajakuntien kanssa on koronakriisin aikana tiivistynyt entisestään ja mahdollistanut uusien hyvinvointia ja terveyttä edistävien toimintamallien nopean käyttöönoton myös jatkossa pandemian laannuttua. Myös omassa toiminnassa uudistuminen on koronan myötä vauhdittunut erityisesti sähköisten palvelujen laajentumisen myötä.

Hallinnon keventäminen

Sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstörakenteella ja osaamisen laaja-alaisella

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

käytöllä voidaan vaikuttaa myös toiminnan kustannuksiin. Ennakoivan henkilöstösuunnittelun tavoitteena on oikea määrä osaavaa henkilöstöä palvelutarpeen mukaisesti ja että prosessit ja toimintamallit ovat tehokkaita ja laadukkaita.

Kuntayhtymässä hallinnollisia ja tukipalvelutehtäviä tekevät johtajat, päälliköt, esimiehet ja asiantuntijat. Heidän osuutensa koko henkilöstä on noin 6 %, joka on vähemmän kuin organisaatioissa keskimäärin. Asiantuntijoista osa työskentelee keskitetyissä palveluissa, joita ovat esimerkiksi talous, HR, hankinnat, kiinteistö, ICT, jne. Kuntayhtymässä on tavoitteena hallinnollinen tehokkuus kaikessa toiminnassa, myös esimerkiksi asiakkaiden palveluihin liittyvien päätösten, laskutuksen ja vastineiden osalta. Kuntayhtymälle tulee myös runsaasti erilaisia tietopyyntöjä muilta viranomaisilta, poliittisilta päätöksentekijöiltä, asukkailta, asiakkailta ja potilailta ja nopea vastaaminen näihin on tarkoituksenmukaista.

Palvelualueilla asiantuntijat ovat osa sosiaali- ja terveydenhuollon moniammatillisia tiimejä. Heidän tehtävänä on lainsäädännön edellyttämän sekä johtamiseen ja päätöksentekoon liittyvän tiedon kerääminen ja analysointi. Lisäksi heillä on vahva rooli toiminnan kehittämisessä. Tällä hetkellä kuuden kunnan tietojärjestelmistä kerättävä tieto edellyttää paljon käsityötä ja useita eri vaiheita. Digitalisaation kehittyessä voidaan tätä henkilöstöryhmää pienentää mm. eläköitymisen ja muun vaihtuvuuden myötä. Vuosien 2019 ja 2020 aikana asiantuntijoiden lukumäärä on vähentynyt jo noin seitsemän henkilötyövuotta.

Kun laskentaan otetaan mukaan edellä mainittujen lisäksi kaikki toimistotyyppistä työtä tekevät esimerkiksi erilaiset sihteerit, niin osuus koko henkilöstöstä on 15 % vuonna 2020. Vuonna 2019 se oli 17.5 %. Kuntayhtymässä on pyritty matalaan organisaatiohierarkiaan ja suorien alaisten lukumäärä vaihtelee esimestä kohti 3-50 välillä, keskiarvon ollessa noin 27. Esimiestyö on myös tukipalvelutehtävä eli henkilöstön tehokkaan ja tarkoituksenmukaisen työteon mahdollistaminen. Hallintohenkilöstön vähentämiseen liittyy myös riskejä. Mikäli hallintohenkilöstöä vähennetään huomattavasti, lähiesimiesten työmäärä lisääntyy, koska osa hallinnollisista tehtävistä siirtyy heidän tehtäväkseen. Tämä heijastuisi palvelutuotannon laatuun, koska esimiehet eivät voisi keskittyä johtamiseen. Aikaa menisi hallinnollisiin töihin aikaisempaa enemmän.

Hallintoon liittyvää kehitystyötä jatketaan edelleen tarkastelemalla prosessien tehokkuutta ja laatua, hyödyntämällä mahdollisimman tehokkaasti tietojärjestelmiä ja robotisaatiota sekä kohdentamalla resursseja uudelleen palvelutarpeen mukaisesti. Eläköitymisen ja mahdollisen muun poistuman myötä tarkastellaan kriittisesti erityisesti hallinnon ja tukipalvelutehtävien täyttöä. Tässä yhteydessä on myös arvioitava minkä ammattiryhmän on taloudellisesta ja toiminnallisesta näkökulmasta on järkevintä tehdä hallinnollisia työtehtäviä.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus

- päättää hyväksyä annetun selvityksen valtuustoaloitteeseen ja
- esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto merkitsee asian tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 187

Valtuustoaloitteiden käsittelytilanne

KEUDno-2020-7476

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite_4.4.
- 2 Valtuustoaloite Omaishoitajien ja henkilökohtaisten avustajien työssä selviytymistä edistävän koulutuksen järjestäminen 19.12.2019
- 3 Valtuustoaloite iäkkäiden ihmisten palveluasumisen lisäämiseksi
- 4 Valtuustoaloite 7.5.2020 Sote-lähipalveluiden turvaamiseksi Keusoten alueella
- 5 Valtuustoaloite Hallinnon keventäminen ja talouden kuntoon laittaminen 18.9.2020

Hallintosäännön 110 §:n yhtymähallituksen on vuosittain joulukuun loppuun mennessä esitettävä yhtymävaltuustolle luettelo yhtymävaltuuston jäsenten tekemistä ja yhtymähallitukselle lähetetyistä aloitteista, joita yhtymävaltuusto ei edellisen vuoden loppuun mennessä ole lopullisesti käsitellyt. Samalla on ilmoitettava, mihin toimenpiteisiin niiden johdosta on ryhdytty. Yhtymävaltuusto voi todeta, mitkä aloitteista on käsitelty loppuun.

2019 Vireille tulleet:

Valtuustoaloite Hyvinkään kaupungille 4.4.2017

Vaikeavammaisten vakitaksioikeus

- Yhtymähallitus käsiteli aloitetta 7.5.2019 § 62 todeten, että kesän 2019 aikana valmistellaan loppuun Keski-Uudenmaan Sote -kuntayhtymän yhtymähallituksen päätettäväksi sekä vammaispalvelulain että sosiaalihuoltolain mukaisten kuljetuspalvelujen soveltamisohjeet sekä kuljetuksia koskevat kriteerit ja periaatteet esim. kuljetuspalvelualueen ja matkoista perittävien omavastuuosuuksien suhteen. Tässä yhteydessä tuodaan päätöksentekoon myös ns. vakiotaksin käyttöoikeus ja sen myöntämisperiaatteet.
- Yhtymävaltuusto 27.6.2019 § 18 merkitsi valtuustoaloitteen tilanteen tiedoksi.
- Yhtymähallitus hyväksyi 16.6.2020 § 102 vammaispalvelulain ja sosiaalihuoltolain mukaisten kuljetuspalvelujen ja liikkumista tukevien palvelujen soveltamisohjeet alkaen 1.8.2020.

Yhtymävaltuusto 19.12.2019 § 54

Aloite Omaishoitajien ja henkilökohtaisten avustajien työssä selviytymistä edistävän koulutuksen järjestämisestä

- Asia on valmisteilla ikäihmisten ja vammaisten palvelujen palvelualueella.

2020 Vireille tulleet:

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymävaltuusto 16.4.2020 § 6

Aloite läkkäiden ihmisten tehostetun palveluasumisen paikkojen lisäämisestä

- Asia on valmisteilla ikäihmisten ja vammaisten palvelujen palvelualueella.

Yhtymävaltuusto 7.5.2020 § 15

Aloite Sote-lähipalveluiden turvaamisesta Keusoten alueella

- Yhtymähallitus käsitteli 16.6.2020 § 99 Palveluverkkosuunnitelmaa 2020-2030 ja hyväksyi suunnitelman. Yhtymähallitus edellyttää, että palveluverkkosuunnitelmasta raportoidaan yhtymähallitukselle kerran vuodessa tilinpäätösraportin yhteydessä ja tiheimmän tuottavuusraportoinnin yhteydessä niiltä osin kuin suunnitelmalla on liitoskohtia tuottavuusohjelmaan. Lisäksi uusimuotoisten palvelujen kehittymistä ja toimivuutta sekä tilatarvetta arvioidaan keväällä 2022/2024/2026/2028 ja 2030.
- Yhtymävaltuusto 22.9.2020 § 27 hyväksyi palveluverkkosuunnitelman.

Yhtymävaltuusto 22.9.2020 § 26

Aloite Kuntayhtymän hallinnon keventämisestä ja talouden kuntoon laittamisesta

- Lausunto aloitteeseen käsitellään yhtymähallituksen 8.12.2020 kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus esittää, että valtuusto merkitsee aloitteiden käsittelytilanteen tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus, § 106, 24.06.2020

Yhtymähallitus, § 153, 27.10.2020

Yhtymähallitus, § 188, 08.12.2020

§ 188

Talousarvio 2021 ja taloussuunnitelma 2022-2023

KEUDno-2019-866

Yhtymähallitus, 24.06.2020, § 106

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö, yhtymän johto

Liitteet

1 Kehys 2021

2 Talousarvion laadintaohje

Vuoden 2021 talousarviovalmistelun tavoitteena on saavuttaa realistinen, mutta tavoitteellinen talousarvio. Paineita kustannustason kasvuun tulee vuosittain väestön ikärakenteen muutoksista ja yleisestä kustannustason noususta. Toisaalta kuntatalouden heikentynyt tilanne ja kuntien kantokyky eivät mahdollista sote-kustannusten kasvamista.

Tulevan vuoden kehystä on valmisteltu kevään aikana palvelualueiden muutostarpeita kartoittaen sekä jäsenkuntien virkamiesjohtoa kuullen.

Kehyksen pohjana on vuoden 2020 talousarvio. Vuoden 2020 tilinpäätösennusteen mukaan omassa toiminnassa tunnistetaan n. 12,5 Me:n ylitysuhka, josta koronapandemian osuudeksi on arvioitu n. 5,5 Me. Vaikka koronatautilanne on Suomessa tällä hetkellä verrattain hyvä, on mahdollista, että taudin toinen aalto tulee syksyllä ja sen myötä keväällä tehty arvio osoittautuu liian matalaksi. Oman toiminnan ylitysuhkaa pyritään kattamaan huhtikuussa 2020 hyväksytyn tuottavuusohjelman toimenpitein. Tuottavuusohjelman toimenpiteiden vaikutukset vuodelle 2020 on n. 8 Me ja vuoden 2021 vaikutukset n. 11 Me, joten kehysten laadinnassa on huomioitu tuottavuusohjelman kahden vuoden kumulatiivinen vaikutus n. 19 Me.

Kuntayhtymän talousarviossa vuoden 2020 erikoissairaanhoidon määräraha on lähes 20 Me pienempi kuin HUS:n talousarviossa, minkä vuoksi erikoissairaanhoidon on arvioitu ylitysuhkaa 17,3 Me vuodelle 2020. Tuottavuusohjelman toimenpiteistä erikoissairaanhoidon kohdentuu vuonna 2021 n. 1,4 Me. HUS on ennustanut, että erikoissairaanhoidon kasvu vuonna 2021 tulisi olemaan 2,6-2,9 % HUS:n vuoden 2020 talousarvioon verrattuna. Kehyslaskennassa kasvuna on käytetty 2,6 %, mikä tarkoittaa n. 5,8 Me:n kasvua palvelusuunnitelman mukaiseen laskutukseen ja n. 0,2 Me:n kasvua muuhun erikoissairaanhoidon.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kehyksessä on muutostekijöinä vuoden 2020 talousarvioon verrattuna huomioitu palkkojen sopimuskorotukset, joiden vaikutus on runsaat 1,3 Me. Virka- ja työehtosopimukseen sisältyviä järjestelyeriä kohdennetaan palkkaharmonisaatioon, johon on yhtymähallituksen harmonisointisuunnitelman mukaisesti varattu n. 2,2 Me vuodelle 2021, joka on harmonisointisuunnitelman painopistevuosi. Harmonisointisuunnitelma ulottuu vuoteen 2022 saakka ja viimeisenä vuonna harmonisointiin käytetään n. 1 Me. Vuoden 2021 henkilöstökulujen muutoksen arvioidaan olevan n. 3,5 Me vuoden 2020 talousarvioon verrattuna.

Asiakaspalvelujen ostojen hinnanmuutoksiin (ei sisällä erikoissairaanhoidoa) on varauduttu 2 %:n kasvulla eli n. 2,9 Me. Tietohallinnon kasvuksi on arvioitu 4,3 Me, josta Tuusulan Apotti Oy:n laskutuksen osuus on n. 2,9 Me ja muun tietohallinnon kasvu n. 1,4 Me. Tietohallinnon kasvu johtuu uusista tietojärjestelmistä, jotka mahdollistavat palvelujen kehittämisen ja tuottavuusohjelman toimenpiteiden toteuttamisen (esim. etäpalvelujen lisääminen, robotisointi).

Tilavuokriin on kehyksessä varauduttu 1 %:n korotuksella, mikä tarkoittaa n. 250.000 euron kasvua. Leasing-vuokriin on arvioitu 2 %:n korotus, mikä tarkoittaa n. 40.000 euron kasvua.

Toimintatuotot on kehyksessä vuoden 2020 tasoisina. Vuodelle 2021 ei tehdä asiakasmaksujen indeksikorotuksia.

Mahdollisia valtakunnallisia ratkaisuja esimerkiksi hoitajakäyntien maksuttomuudesta ei ole huomioitu kehyksessä.

Oman toiminnan toimintakatteen kasvuksi arvioidaan n. 1,2 % ja erikoissairaanhoidon n. 10,2 % vuoden 2020 talousarvioon verrattuna. Poistojen arvioidaan olevan n. 1 Me suuremmat kuin vuoden 2020 talousarviossa, joten kuntien maksuosuudet vuonna 2021 olisivat n. 609,3 Me eli n. 25,8 Me suuremmat kuin vuoden 2020 talousarviossa. Muutoksesta erikoissairaanhoidon osuus on n. 21,9 Me.

Investointien kokonaismäärä vuonna 2021 on kehyksessä n. 5,2 Me. Investointien määrään vaikuttaa olennaisesti asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden ratkaisut. Investointitaso tarkentuu talousarviovalmistelun edetessä.

Vuosien 2022-2023 kehys tuodaan päätöksentekoon alkusyksystä, kun valtakunnallisesta ratkaisusta on saatu enemmän tietoa.

Liitteenä oleva kehys ja talousarvion laadintaohjeet esitetään virkamiesvalmistelun pohjaksi. Palvelualuekohtaiset toimintakatteet ovat ohjeellisia ja pääpaino on kuntayhtymän toimintakatteessa. Palvelualuekohtainen jako tarkentuu talousarviovalmistelun kuluessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus hyväksyy liitteenä olevan taloussuunnitelman vuoden 2021 kehysten sekä talousarvion laadintaohjeen valmistelun pohjaksi. Vuoden 2021 kehystä tarkistetaan tarvittaessa elokuussa mm. erikoissairaanhoidon maksuosuuksien tarkennuttua ja samalla tuodaan päätöksentekoon vuosien 2022-2023 kehys.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Yhtymähallitus, 27.10.2020, § 153

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Liite, maksuosuudet talousarvio 2021 palvelualueiden esitys

Yhtymähallitus hyväksyi 24.6.2020 § 106 talousarviokehysten ja laadintaohjeet vuodelle 2021, minkä perusteella palvelualueet laativat talousarvioesityksen.

Talousarvion valmistelu on edennyt suunnitelman mukaisesti ja palvelualueiden talousarvioesitykset ovat valmistuneet. Oman palvelutuotannon maksuosuuksien kasvu vuoden 2020 talousarvioon verrattuna on n. 1,5 %. Talousarviossa on varauduttu palkkojen sopimuskorotuksiin ja sopimusten mukaista järjestelyerää käytetään palkkaharmonisaatioon. Kaiken kaikkiaan palkkojen harmonisointiin on vuodelle 2021 varattu n. 2,2 Me yhtymähallituksen harmonisointipäätöksen mukaisesti. Palkkaharmonisaatioon varattu määräraha on talousarviossa henkilöstöpalveluissa. Kun harmonisointipäätökset tehdään, määrärahat kohdennetaan palvelualueille päätöksen mukaisesti. Koska henkilöstöpalvelujen ja palvelutuotannon kustannukset jakautuvat kunnille eri perustein, on muutoksella vaikutusta maksuosuuskokonaisuuden jakautumiseen kuntien välillä.

Kehyksessä asiakaspalvelujen ostojen hinnankorotuksiin varauduttiin 2 %:n kasvulla. Joidenkin palvelujen hintojen korotukset ovat tätä suuremmat, mikä aiheuttaa riskin talousarviossa pysymiselle. Vuokramenojen kasvuun varauduttiin 1 %:n kasvulla.

Erikoissairaanhoidon määrärahavaraus on budjetoitu HUS:lta saadun tiedon mukaisena. Määräraha sisältää n. 7,9 Me koronan vuoksi vuonna 2020 syntyneiden hoitojonojen purkuun.

Palvelualueiden talousarvioesityksiin ei ole sisällytetty koronakustannuksia, koska niitä on mahdotonta arvioida. Varausta ei myöskään ole mm. suun terveydenhuollossa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

syntyneiden hoitojonojen purkamiseen. Koronasta aiheutuvista kustannuksista on tehtävä talousarviomuutos vuonna 2021, kun tautitilanteen kehittyminen ja sen vaikutukset talouteen ovat selvillä.

Talousarviossa ei ole varauduttu Apotin käyttöönottoon Tuusulan toimipisteissä aiemmin suunnitellussa aikataulussa. Käyttöönottoa on suunniteltu siirrettävän vuoteen 2023. Tarkoitus on kilpailuttaa Keusoten käyttöön yhtenäinen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuus.

Palvelualueiden esityksen mukaisessa talousarviossa kuntien maksuosuudet vuodelle 2021 ovat yhteensä n. 625,4 Me. Vuoden 2020 talousarviossa maksuosuudet ovat n. 583,6 Me ja tilinpäätösennusteen (8/2020) mukaiset maksuosuudet ovat n. 612,0 Me, josta noin 0,1 Me on aikaisempien vuosien (2017 ja 2018) alijäämän kattamista. Vuoden 2019 tilinpäätöksen mukaiset maksuosuudet olivat yhteensä n. 617,4 Me. Oman toiminnan maksuosuuden muutos suhteessa vuoden 2020 tilinpäätösennusteeseen on n. -4,4 % ja suhteessa vuoden 2019 tilinpäätökseen n. 0,1 %. Talousarvio on hyvin tavoitteellinen ja edellyttää keväällä 2020 hyväksytyn tuottavuusohjelman toimenpiteiden toteutumista täysimääräisenä.

Kuntakohtaiset maksuosuudet on esitetty liitteessä.

Hallitus käsittelee kuntayhtymän johtajan talousarvioesitystä kokouksessaan 8.12.2020 ja antaa tuolloin talousarvioesityksen valtuustolle. Valtuusto päättää vuoden 2021 talousarviosta kokouksessaan 17.12.2020.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Hallitus merkitsee tiedoksi talousarvion 2021 valmistelutilanteen ja ohjeistaa jatkovalmistelua.

Päätös

Yhtymähallitus merkitsi tiedoksi valmistelutilanteen ja antoi ohjeita jatkovalmistelua varten.

Yhtymähallitus, 08.12.2020, § 188

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, Sanna Kaukua

paivi.tarsia@keusote.fi, sanna.kaukua@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja, talouspäällikkö, yhtymän johto

Liitteet

1 Taloussuunnitelma 2021-2023 ja talousarvio 2021

Liitteenä oleva vuosien 2021-2023 taloussuunnitelma ja vuoden 2021 talousarvio sisältää käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosan. Talousarviovuoden 2021 toimintatuottojen loppusumma on 684,7 Me ja toimintakulujen 682,0 Me. Rahoituskulujen ja poistojen jälkeen talousarvio päättyy nollatulokseen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Käyttötaloulososassa sitovuustasoja on kaksi: erikoissairaanhoidon ja kuntayhtymän oma toiminta. Kuntayhtymän oma toiminta sisältää Yhtymän johdon sekä Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden, Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen, Terveyspalvelut ja sairaanhoidon -palvelualueen sekä Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelut - palvelualueen.

Kuntien maksuosuudet ovat talousarviovuonna 2021 yhteensä 625,4 Me, josta oman toiminnan maksuosuudet ovat 375,1 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuudet 250,3 Me. Suunnitelmavuonna 2022 maksuosuudet ovat yhteensä 620,0 Me (-0,9 % verrattuna vuoteen 2021), josta oman toiminnan maksuosuudet 363,6 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuudet 256,4 Me. Vuonna 2023 maksuosuudet ovat yhteensä 622,3 Me (0,4 % verrattuna vuoteen 2022), josta oman toiminnan maksuosuudet 360,8 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuudet 261,5 Me.

Investoinnit sisältävät tietohallintoon liittyviä investointeja ja niiden yhteismäärä vuonna 2021 on n. 5,4 Me. Suunnitelmavuonna 2022 investointien yhteismäärä on n. 6,9 Me ja vuonna 2023 yhteismäärä on n. 6,2 Me. Investoinnit sisältävät mm. asiakas- ja potilastietojärjestelmän kilpailuttamisen, perustietotekniikan kilpailuttamisen, järjestelmien lakisäätöisiä päivityksiä, tietoaltaan sekä automatisointeja.

Keskeisiä muutoksia omassa toiminnassa ovat mm.

- Asiakasohjauksen keskittäminen sisäisten integraatiopalveluiden alle. Asiakasohjauksen henkilöstö (74 henkilöä) siirtyy palvelualueilta keskitettyyn yksikköön.
- Kiljavan sairaalan kuntoutustoiminta siirtyy kuntayhtymän kuntoutuskeskus-toiminnaksi. Kuntayhtymän henkilöstömäärä kasvaa tämän myötä n. 80 henkilöllä.
- Ikäihmisten päivätoimintaa uudistetaan ja uudesta toimintamallista päätetään erikseen keväällä 2021. Samassa yhteydessä hyväksytään myös tästä aiheutuvat mahdolliset talousarviomuutostarpeet. Vuoden 2021 talousarvio ei sisällä määrärahaa ikäihmisten päivätoimintaan.

Taloussuunnitelma on hyvin tavoitteellinen ja edellyttää hallituksen hyväksymän tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja hallituksen hyväksymien lisätoimenpiteiden toteutumista täysimääräisenä. Taloussuunnitelmassa on tunnistettu mm. seuraavia riskejä:

- korona (ei huomioitu talousarviossa)
- henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja työhyvinvointi
- asiakasohjauksen keskittäminen
- Kiljavan siirtäminen omaksi toiminnaksi
- tietoturva- ja tietosuoja-asiat
- hintojen muutokset kilpailutusten myötä
- tilavuokramäärärahojen riittävyys ja soveltuvien tilojen puute
- tietohallinnon järjestelmäkustannusten kasvaminen ja määrärahojen riittävyys
- asiakasmäärien suunniteltua suurempi kasvu

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle, että

- yhtymävaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän taloussuunnitelman 2021-2023 ja vuoden 2021 talousarvion liitteen mukaisena
- Lisäksi yhtymähallitus päättää, että
- ikäihmisten päivätoiminnan uudesta toimintamallista päätetään keväällä 2021 ja samassa yhteydessä viedään tarvittavat talousarviomuutokset yhtymävaltuuston päätettäväksi

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan yksimielisellä lisäyksellä, että ikäihmisten päivätoiminnan määräraha palautetaan talousarvioon.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 189

Vuoden 2020 talousarvion muuttaminen

KEUDno-2020-5097

Valmistelija / lisätiedot:
Päivi Tarsia
paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Liite, talousarviomuutos 12/2020

Yhtymävaltuusto hyväksyi vuoden 2020 talousarvion kokouksessaan 19.12.2019 § 48. Yhtymävaltuusto on muuttanut talousarviota 29.10.2020 § 37. Muutoksessa kuntien maksuosuudet kasvoivat 28,4 Me, josta oman toiminnan maksuosuus 22,8 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuus 5,6 Me. Muutos perustui kuntayhtymän elokuun tilinpäätösennusteeseen.

Lokakuun tilinpäätösennusteen mukaan kuntayhtymän oman toiminnan maksuosuuksien ylitysuhka alkuperäiseen talousarvioon verrattuna on n. 21,5 Me eli kuntayhtymätasolla ennuste on hieman parantunut elokuusta ja lokakuussa muutetusta talousarviosta. Ennuste on kuitenkin muuttunut talousarvion sitovuustasojen välillä edellisestä, mikä aiheuttaa talousarvion muutostarpeen. Muutoksessa kuntayhtymän kokonaisuus ja maksuosuudet yhteensä eivät muutu. Talousarvion muuttaminen vaikuttaa kuitenkin aina kokonaisuusmaksuosuuden kunnittaiseen jakautumiseen.

Talousarviomuutoksessa lasketut kunnittaiset maksuosuudet ovat kuitenkin jossain määrin laskennallisia, koska talousarviossa kaikkia määrärahoja ei vielä voida kohdentaa kustannuspaikoille siten, miten ne tulevat tilinpäätöksessä toteutumaan. Tällaisia eriä ovat mm. palkkaharmonisointiin varattu määräraha (n. 0,9 Me), luottotappioihin varattu määräraha (vajaa 1 Me), lomapalkkavelan muutoksen vaikutus (arvio -2,5 Me). Näiden vaikutus sisältyy Yhtymän johtoon ja Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen, josta ne maksuosuuksien laskennassa vyörytetään palvelutuotantoon henkilöstökulujen tai toimintakulujen suhteessa erästä riippuen. Kuitenkin tiedossa on, että esim. palkkaharmonisointi ei kohdennu kunnille tasaisesti.

Sitovuustasoittain muutostarpeet ovat seuraavat:

- Yhtymän johto ja Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut, nettolisäys 0,41 Me
- Ikäihmiset ja vammaiset, nettolisäys 2,25 Me
- Terveyspalvelut ja sairaanhoito, nettovähennys 2 Me
- Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelut, nettovähennys 0,66 Me
- Kuntayhtymä yhteensä nettomuutos 0 Me

Kuntien maksuosuudet muuttuvat seuraavasti:

- Hyvinkää, maksuosuuden muutos -0,5 Me
- Järvenpää, maksuosuuden muutos 0,7 Me

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

- Mäntsälä, maksuosuuden uutos -0,5 Me
- Nurmijärvi, maksuosuuden muutos 0,7 Me
- Pornainen, maksuosuuden muutos -0,2 Me
- Tuusula, maksuosuuden muutos -0,2 Me
- Maksuosuuksien muutos yhteensä, 0 Me

Talousarviomuutosten yhteenveto on esitetty liitteessä.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto päättää hyväksyä liitteessä esitetyt muutokset vuoden 2020 talousarvioon

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 190

Jäsenkuntaraportointi 1-10/2020

KEUDno-2020-859

Valmistelija / lisätiedot:
Päivi Tarsia
paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Jäsenkuntaraportointi 1-10/2020

Kuntayhtymä raportoi toiminnastaan jäsenkunnille PowerBI-sovelluksella kuukausittain tammikuuta ja heinäkuuta lukuun ottamatta. Raportointi sisältää sekä talouden että toiminnan raportointia kuntayhtymä- ja jäsenkuntatasoisesti. Jäsenkunnilla on mahdollisuus tutustua kuukausittaiseen raporttiin aina raportointikuukautta seuraavan kuukauden 20. päivän jälkeen. Kunnille järjestetään kuukausittain yhteinen teams-kokous, jossa käydään läpi raportti yleisellä tasolla ja kunnilla on mahdollisuus kysyä yksityiskohtaisempia tietoja. Teams-kokouksiin on tänä vuonna otettu myös tulosalueiden tarkempia esittelyjä, mm. lastensuojelu ja kotihoito.

Jäsenkuntaraportista kootaan yhtymähallitukselle kuukausittain tiivistetty paketti. Yhtymähallituksen jäsenillä on pääsy PowerBI:n yksityiskohtaisempaan raportointiin.

Kuntayhtymän toimintakulut ajalla 1.1.-31.10.2020 olivat n. 558,4 Me ja valmistus omaan käyttöön huomioiden 558,1 Me. Tästä henkilöstökuluja oli n. 138,3 Me (valmistus omaan käyttöön huomioiden 138,1 Me). Toimintatuottoja vastaavana ajankohtana oli n. 521,7 Me. Toimintakate on näin ollen -36,4 Me. Raportointiajalla kirjanpitoon on kirjattu koronakustannuksia noin 8,8 Me, josta suurimmat erät ovat henkilöstökustannukset (3,3 Me), laboratoriopalvelut (2,1 Me) ja hoitotarvikkeet (1,9 Me). Koronakustannukset jaetaan kunnille pääasiassa asukasmäärän suhteessa.

Omassa toiminnassa on ylitysuuhkaa 21,5 Me alkuperäiseen talousarvioon verrattuna, josta n. 19,4 Me johtuu koronasta. Ikäihmisten palvelualueella ylitysuuhkaa on lähinnä palvelujen ostoissa - asumispalveluissa, kuljetuspalveluissa sekä henkilökohtaisessa avussa. Terveyspalvelujen asiakasmaksutuotot alittuvat koronan vuoksi useita miljoonia euroja. Lastensuojelun palvelujen arivoidaan ylittävän sijoitusten vuoksi. Erikoissairaanhoidon tilinpäätösennuste on n. 5,6 Me alkuperäistä talousarviota heikompi. Ennuste ei sisällä HUS:n alijäämän kattamista.

Vuoden 2020 talousarviota muutettiin lokakuussa. Talousarviomuutos perustui elokuun tilinpäätösennusteeseen, joka oli n. 22,7 Me alkuperäistä talousarviota heikompi. Näin ollen lokakuun ennuste on hieman positiivisempi ja muutettu talousarvio olisi ennusteen perusteella hieman alittumassa.

Tilinpäätösennusteen loppuvuoden koronaennuste on tehty maltillisen tautitilanteen mukaisena. Mikäli tautitilanne pahenee loppuvuonna, koronakustannukset tulevat olemaan ennustettua suuremmat.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi jäsenkuntaraportin ajalta 1-10/2020.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Tiedoksi

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän jäsenkunnat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallitus, § 62,31.03.2020

Yhtymähallitus, § 82,28.04.2020

Yhtymähallitus, § 105,24.06.2020

Yhtymähallitus, § 115,01.09.2020

Yhtymähallitus, § 135,06.10.2020

Yhtymähallitus, § 154,27.10.2020

Yhtymähallitus, § 191, 08.12.2020

§ 191

Tuottavuusohjelma 2020-2022

KEUDno-2020-856

Yhtymähallitus, 31.03.2020, § 62

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelma_Loppuun käsitellyt asiat

Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän palvelujen kustannustehokkuutta ja vaikuttavuutta tulee saattaa lähemmäksi kuntien nykytilan kantokykyä. Sote-palvelujen vuoden 2019 toteutuma ylitti kaikissa jäsenkunnissa kuntien kuntayhtymälle varaamat määrärahat suurimman kasvun ollessa erikoissairaanhoidossa. Väestömäärän lisääntyminen ja väestön ikääntyminen aiheuttavat palvelutarpeen kasvua, joten tulevaa menokehitystä tulee kyetä hillitsemään. Toimintaympäristön muutos yhteisen kuntayhtymän aloitettua toimintansa tulee myös huomioida palveluja järjestettäessä ja tuotettaessa. Tuottavuusohjelman lisäksi merkittävää menojen kasvun hillintää arvioidaan saatavan palvelujen verkoston tarkastelulla, joka tuodaan erillisenä asiana päätöksentekoon.

Kuntayhtymä hyväksyi vuoden 2019 keväällä talouden kehittämisohjelman, joka jatkona on valmistelu tuottavuusohjelmaa. Ohjelman tavoitteena alentaa oman toiminnan kustannuksia vuosina 2020-2022 yhteensä vajaa 30 miljoonaa nykytilanteeseen verrattuna. Koska useat esitetyt kehittämistoimenpiteet edellyttävät lisäpanostusta esim. kevyempiin palveluihin, saavutettava nettosäästö tapahtuu viiveellä ja painottuu enemmän vuosille 2021 ja 2022. Tuottavuusohjelman yli 20 tärkeimmistä kehittämishankkeista on laadittu hankekortit, joilla etenemistä systemaattisesti raportoidaan.

Tuottavuusohjelman valmistelu on tapahtunut palvelualueiden omaa valmisteluna sekä erikoissairaanhoidon yhdyspintahankkeiden osalta yhteistyössä Hyvinkään sairaanhoitoalueen kanssa. Viimeistely on tehty yhteistyössä NHG Oy:n kanssa. Tuottavuusohjelman valmistelutilannetta on esitelty useampaan kertaan yhtymähallitukselle sekä käsitelty henkilöstöjärjestöjen kanssa parhaillaan meneillään

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

olevassa yhteistoimintamenettelyssä.

Tuottavuusohjelmassa kuvataan myös sellaisia toimenpiteitä, jotka kuuluvat meneillään olevissa yhteistoimintaneuvotteluissa jo jonkin palvelualueen osioon. Osa palvelualueiden suunnittelemista toimenpiteistä on jo yhteistoimintamenettelyn osapuolten kesken käsitelty ja todettu niiden osalta neuvotteluelvoite täytetyksi. Nämä loppuun käsitellyt on kuvattu erillisessä liitteessä.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus hyväksyy liitteessä kuvatut kuntayhtymän tuottavuusohjelmaan sisältyvät toimenpiteet, joiden osalta yhteistoimintalain mukainen neuvotteluelvoite voidaan katsoa jo täytetyksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Yhtymähallitus, 28.04.2020, § 82

Valmistelijat / lisätiedot:
Päivi Tarsia
paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Keusoten tuottavuusohjelma yhtymähallitus2804 final päivitetty 6.5.

Tuottavuusohjelman keskeisimpänä tavoitteina on, että kuntayhtymän kustannustaso laskee kuntien maksukyvyyn mukaiselle tasolle, palveluiden painopiste siirtyy raskaista palveluista kevyempiin palveluihin ja että palvelut tuotetaan tarkoituksenmukaisella tavalla eli oma tuotanto ja ostopalvelut arvioidaan.

Kuntayhtymän kustannusten ennustetaan kasvavan n. 40 Me vuoteen 2022 mennessä huomioiden erikoissairaanhoidon kasvuksi 3,5 % ja oman toiminnan kasvuksi 1 %. Mikäli tuottavuusohjelman toimenpiteiden tavoitteet saavutetaan, 40 Me:n kustannuskasvu leikkaantuu lähes kokonaan pois. Tämä edellyttää kuitenkin erityisesti erikoissairaanhoidon menojen kasvun hidastumista vuoden 2019 tasosta. Vuoden 2020 nettosäästötavoite on 8 Me, kuluvan vuoden haasteena on kuitenkin koronatilanne ja sen kehittyminen.

Tavoite jakaantuu eri palveluihin siten, että erikoissairaanhoidossa tavoitellaan 5,5 Me nettosäästöä erikoissairaanhoidon ja peruspalveluiden vahvemalla integraatiolla ja yli palveluiden menevien hoitoketjujen kehittämällä. Muissa sotepalveluissa nettosäästötavoite on yhteensä 24,1 Me, joka perustuu ennaltaehkäisevien palveluiden vahvistamiseen ja palvelutuotannon keventämiseen. Lämpöeristävissä eli kaikille yhteisissä palveluissa nettosäästötavoitteena on 10,5 Me. Kehittämistoimenpiteitä on laajasti, mm. johtamisen kehittäminen ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

sairauspoissaolojen sekä sijaiskustannusten vähentäminen, rekrytoinnin kehittäminen ja vuokralääkäreiden käytön vähentäminen, asiakasohjauksen ja hoidon tarpeen arvioinnin kehittäminen, tilojen tehokas käyttö sekä hankintojen kehittäminen.

Tuottavuusohjelma sisältyi osana yhteistoimintaneuvotteluita, jotka on saatu päätökseen. Näin ollen tuottavuusohjelma on kokonaisuudessaan mahdollista tuoda yhtymähallituksen hyväksyttäväksi.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus

- hyväksyy kuntayhtymän tuottavuusohjelman liitteen mukaisesti
- edellyttää, että tuottavuusohjelman etenemisestä ja tuloksista raportoidaan yhtymähallitukselle osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti Eemeli Peltosen esittämällä lisäyksellä, että tuottavuusohjelman päivittämisen tarvetta tarkastellaan kesäkuussa kun koronan talousvaikutukset tarkentuvat ja jäsenkuntien talouden kantokykyvystä saadaan tarkentunut arvio.

Yhtymähallitus, 24.06.2020, § 105

Valmistelijat / lisätiedot:
Päivi Tarsia
paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelman raportointi kesäkuu 2020 FINAL 18.6.

Tuottavuusohjelman toimeenpano on käynnistynyt palvelualueilla. Kullekin hankkeelle on nimetty vastuuhenkilö sekä projektipäällikkö. Joissakin hankkeissa on ollut tarkoituksenmukaista nimetä useampi projektipäällikkö. Kustakin hankkeesta on laadittu seurantakortti, jossa raportoidaan tehdyistä ja tulevista toimenpiteistä sanallisesti, valittuja mittareita käyttäen sekä euromääräisesti. Euromääräisen tavoitteen arviointi sisältää nykytilanteen sekä koko vuoden tilinpäätöstilanteen arvioinnin. Ohjelman edetessä hankkeista on tarkoitus laatia yhteenveto, josta käy koko ohjelman eteminen kokonaisuutena.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Pääosissa hankkeista on käynnistynyt suunnittelu hankkeen läpiviemiseksi mutta taloudellisia tuloksia ei ole vielä merkittävästi raportoitavissa. Lisäksi koronaepidemia on vaatinut henkilöstön työpanoksen uudelleensuuntaamista välttämättömiin toimenpiteisiin, mikä on hidastanut täytäntöönpanon aloitusta.

Hankkeiden etenemisestä raportoidaan yhtymähallitukselle jatkossa kuukausittain.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tuottavuusohjelman tilanteen ja hyväksyy esitetyn tuottavuusohjelman raportointimallin.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Yhtymähallitus, 01.09.2020, § 115

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelman raportointi, heinäkuu 2020

Tuottavuusohjelma on päivitetty heinäkuun tilanteeseen.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tuottavuusohjelman heinäkuun tilanteen.

Päätös

Merkittiin tiedoksi. Lisäksi hyväksyttiin yksimielisesti Eemeli Peltosen esittämä lisäys: Kuntayhtymän hallitus ilmaisee vakavan huolensa tuottavuusohjelman toteutumisesta ja velvoittaa viranhaltijat käynnistämään valmistelun uusien sopeutustoimien etsimiseksi, jotka tuodaan päätöksentekoon myöhemmin.

Yhtymähallitus, 06.10.2020, § 135

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelman raportointi, elokuu 2020

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Tuottavuusohjelman toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle kuukausittain. Tuottavuusohjelman tavoitteena oli saada aikaan 8,0 Me:n säästöt vuonna 2020. Ennusteen mukaan toimenpiteillä saadaan n. 5,6 Me:n säästöt. Lisäksi erikoissairaanhoidon yhdyspintahankkeilla arvioidaan saatavan n. 2,6 Me:n säästö.

Yhtymähallitus velvoitti heinäkuun raportoinnin yhteydessä viranhaltijat käynnistämään valmistelun uusien sopeutustoimenpiteiden etsimiseksi. Lisäsopeutustoimenpiteet käsitellään yhtymähallituksessa omana kokonaisuutena 6.10.2020.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tuottavuusohjelman elokuun tilanteen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Yhtymähallitus, 27.10.2020, § 154

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia

paivi.tarsia@keusote.fi

talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelman raportointi, syyskuu 2020

Tuottavuusohjelman toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle kuukausittain. Tuottavuusohjelman tavoitteena oli saada aikaan 8,0 Me:n säästöt vuonna 2020. Ennusteen mukaan toimenpiteillä saadaan n. 6,5 Me:n säästöt. Lisäksi erikoissairaanhoidon yhdyspintahankkeilla arvioidaan saatavan n. 2,6 Me:n säästö.

Yhtymähallitus hyväksyi kokouksessaan 6.10.2020 § 136 tuottavuusohjelman laajentamisen vuodelle 2020 siten, että eri toimenpitein tavoitellaan yhteensä 3,3 Me:n säästöjä. Näillä toimenpiteillä tavoitellaan kokonaismenojen toteutumista tilinpäätöksen 2019 tasolla.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tuottavuusohjelman syyskuun 2020 tilanteen.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus, 08.12.2020, § 191

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Tuottavuusohjelman raportointi, lokakuu 2020

Tuottavuusohjelman toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle kuukausittain. Tuottavuusohjelman tavoitteena oli saada aikaan 8,0 Me:n säästöt vuonna 2020. Ennusteen mukaan toimenpiteillä saadaan aikaan n. 6,5 Me:n säästöt. Lisäksi erikoissairaanhoidon yhdyspintahankkeilla arvioidaan saatavan n. 2,6 Me:n säästö.

Yhtymähallituksen hyväksymistä tuottavuusohjelman laajentamistoimenpiteistä tavoitellaan lisäksi 3,3 Me:n säästöjä vuonna 2020.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tuottavuusohjelman lokakuun 2020 tilanteen.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 192

Kuntalaskutuksen kustannuspaikkakohtaiset jakoperusteet vuodelle 2020

KEUDno-2020-8908

Valmistelija / lisätiedot:
Päivi Tarsia
paivi.tarsia@keusote.fi
talous- ja hallintojohtaja

Liitteet

1 Jakoperusteet 2020

Perussopimuksen 26 §:n mukaan kuntalaskutus tulee Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymässä toteuttaa siten, että kuntayhtymän jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät jäsenkuntien käyttämien palvelujen mukaan. Jäsenkuntalaskutuksen yleiset periaatteet on sisällytetty vuoden 2020 talousarvioon mutta yhtymähallituksen hyväksyttäväksi jää vuosittain kustannuspaikkakohtaiset perusteet.

Liitteessä on esitetty kustannuspaikkakohtaisesti jakoperusteet, joilla kustannukset jaetaan. Jakoperusteita ovat omassa toiminnassa yleensä käynnit, hoitopäivät, asiakkuudet ja eräissä tapauksissa kapitaatioperuste. Ostopalveluissa ja avustuksissa käytetään seuranta 1-koodia (eli kuntakoodia), jolla kustannukset osoitetaan suoraan palvelunsaajan kotikunnalle. Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut- kokonaisuuden kustannukset vyörytetään edelleen palvelualueiden kustannuspaikoille yleensä palvelualueiden toimintamenojen tai henkilöstömenojen suhteessa (esim. henkilöstöpalvelut). Luottamushenkilötoiminnan jakoperuste on kapitaatio.

Edellä mainittuja jakoperusteita on käytetty kuluvana vuonna jäsenkuntien raportoinnissa. Koronapandemiasta aiheutuneiden suojatarvikkeiden ja testauskustannusten kohdentamisesta on keskusteltu jäsenkuntien kanssa. Jakoperuste-esityksessä kustannukset esitetään jaettavaksi kapitaatioperusteella, sillä aiheuttamisperiaatteen noudattaminen edellyttäisi suurta lisätyötä, eikä kaikkia kustannuksia pystytä kohdentamaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Vuonna 2020 kuntien ei tarvitse raportoida valtiolta saatujen koronatukien käyttöä.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus hyväksyy liitteen mukaiset kustannuspaikkakohtaiset jäsenkuntalaskutuksen jakoperusteet vuodelle 2020.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän jäsenkunnat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 193

Viranhaltijapäätökset

Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen koordinoiva esimies
Henkilöstöpäätös:

§ 9 Sosiaaliohjaajan virka, aikuissosiaalityö Tuusula, 02.12.2020

Avopalvelujen päällikkö

§ 14 Terveyskeskuslääkärin virka, Klaukkalan terveysasema, 26.11.2020

Hallintopäällikkö

Hankintapäätös:

§ 5 Sahanmäen palvelutalon ateriapalvelu, suorahankintapäätös / Juhla-Harlekiini Oy, 23.11.2020

Hankintapäällikkö

§ 1 Asiantuntijapalvelun hankinta rakennehankkeen "Strategiset hankinnat" osa-alueeseen, 16.11.2020

Keskitettyjen palvelujen päällikkö

§ 5 Väliaikainen sopimus fysioterapiapalvelun hankinnasta: Fysioterapia Johanna Nuopponen, 30.10.2020

Kotona asumista tukevien palvelujen päällikkö

Henkilöstöpäätös:

§ 75 Esimies geriatrian keskus, 23.11.2020

Kuntayhtymän johtaja

Hallintopäätös:

§ 35 Koulutussopimus: Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia, 04.03.2020

§ 113 Projektiyhteistyösopimus: Työterveyslaitos, 08.10.2020

§ 131 Hankintapäätös High Peak Finland Oy, 25.11.2020

§ 132 Toimivallan delegointi ikäihmisten ympärivuorokautisten palvelujen toimintayksikön esimiehille, vuokrasopimukset, 25.11.2020

§ 134 Hankkeen asettaminen: APTJ-Kilpailutus ja -käyttöönotto, 25.11.2020

§ 135 Koulutussopimus Keusote/Kiljava - HY Kliinisen lääketieteen laitos (Fysiatrian yksikkö), 25.11.2020

§ 139 Asiantuntijapalvelujen hankinta kuntayhtymän valtionavustus hankehallinnolle, 26.11.2020

Hankintapäätös:

§ 130 Numerus-palvelun hankinta Kuntamaisema/NHG Finland Oy:ltä, 25.11.2020

§ 141 Väliaikainen Lääkäreiden rekryointipalvelu Hyvinkäälle / MediApu Oy, 03.12.2020

Tutkimuslupapäätös:

§ 133 Tutkimuslupahakemus haavahoitajien ja neuvolan terveydenhoitajien kokemuksia TerveyskyläPRO verkkopalvelun käytöstä Keski-Uudellamaalla, 25.11.2020

§ 136 Tutkimuslupahakemus Hoitotyön sähköinen päätöksentuki -kyselytutkimus, 25.11.2020

§ 137 Tutkimuslupahakemus Hoivakodeissa toteutumatta jäänyt hoitotyö hoitohenkilöstön arvioimana, 25.11.2020

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

sairaalapalvelujen päällikkö

Hallintopäätös:

§ 20 Lääkärin henkilökohtaisen lisän päätös, 20.11.2020

Palvelujohtaja, Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

§ 17 Hinnankorotusesitys Hoiva Mehiläinen Oy kehitysvammaisten asumisen palveluihin 1.1.2021 alkaen, 23.11.2020

Palvelujohtaja, Miela

Henkilöstöpäätös:

§ 16 Virantoimitusvelvollisuuden muutos 1.1.2021 alkaen koordinoiva esimies, perhekeskuspalvelut, 25.11.2020

palvelujohtaja, Terveyspalvelut ja sairaanhoito

§ 139 Ylilääkärin virkavalinta, itäinen avopalvelu, 02.12.2020

Asiakasohjauksen päällikkö

§ 6 Asiakasohjaajien virka, asiakasohjausyksikkö, 03.12.2020

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen koordinoiva esimies

§ 18 Sosiaaliohjaajan virkavalinta, sosiaali- ja kriisipäivystys, 23.11.2020

Talous- ja hallintojohtaja

Hankintapäätös:

§ 13 Tietosuojaja- ja tietoturvaohjelmiston, Navisec Flex -ohjelman laajennusosan hankinta tiedonhallintalain vaatimusten mukaisesti, 23.11.2020

§ 14 Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän KUTI-raportointi, 27.11.2020

Tilahallintapäällikkö

§ 6 Vuokrasopimus, tehostettu asumispalvelu, Munckinkatu 65, Hyvinkää, 30.11.2020

§ 7 Vuokrasopimus, Yhteiskouluntie 13 Järvenpää, 30.11.2020

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus toteaa, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava yhtymähallituksen päätettäväksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 194

Tiedonantoja

KEUDno-2020-199

Aluehallintoviraston ja Valviran päätökset ja ilmoitukset yksityisen terveydenhuollon palvelujen tuottamisesta.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 195

Kuntayhtymän johtajan kehityskeskustelu ja tulostavoitteet

KEUDno-2020-8949

Valmistelija / lisätiedot:

Annika Kokko

annika.kokko@kansio.fi

yhtymähallituksen puheenjohtaja

Kuntayhtymän johtajan henkilöstöhallinnollisena esimiehenä toimii yhtymähallituksen puheenjohtaja. Puheenjohtaja käy vuosittain yhdessä yhtymähallituksen varapuheenjohtajiston ja yhtymävaltuuston puheenjohtajiston kanssa kehityskeskustelun kuntayhtymän johtajan kanssa. Kehityskeskustelussa asetetaan mm. kuntayhtymän johtajan tulostavoitteet tulevalle kaudelle.

Vuoden 2020 kehityskeskustelun tavoitteet tulevalle kaudelle ovat:

- Johtoryhmän toimintakyvyn varmistaminen
- Esimiesten kyvykkyyden ja osaamisen lisääminen
- Viestinnän parantaminen ja oikea-aikaistaminen
- Motivaation ja innovaatioiden lisääminen sekä vieminen eteenpäin kaikkiin toimintoihin
- Keusote matkalla menestykseen kestäväällä tavalla

Kehityskeskustelussa keskusteltiin myös siitä, että kuntayhtymän johtajan johtajasopimuksessa todetaan, että kuntayhtymän johtajalla on velvollisuus ylläpitää ammattitaitoaan ja hänellä on oikeus osallistua tarvittavaan koulutukseen osaamisen kehittämiseksi. Kuntayhtymä kustantaa ammattitaidon ja työn kannalta tarpeellisen koulutuksen. Kuntayhtymän johtajan koulutukseen käytettävää määrärahaa ei tällä hetkellä ole määritelty, joten asia on syytä tuoda yhtymähallituksen päätettäväksi.

Kehityskeskustelun pohjalta sekä noudattaen voimassa olevaa johtajasopimusta keusoten valtuuston ja hallituksen puheenjohtajisto esittää, että kuntayhtymän johtaja saa ehdottaa osallistumista sopivaan koulutukseen, jonka hallituksen puheenjohtaja harkintansa perusteella hyväksyy. Koulutuksen tulee kehittää johtajan osaamista sekä olla tarpeellista työn kannalta. Puheenjohtajisto esittää hallitukselle, että kuntayhtymän johtajan koulutuksiin varataan 15 000 euroa vuodessa.

Asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

Ehdotus

Esittelijä: Annika Kokko, yhtymähallituksen puheenjohtaja

Yhtymähallitus päättää

- merkitä tiedoksi asetetut tulostavoitteet ja käyty keskustelu
- että kuntayhtymän johtajan koulutuksiin varataan käytettäväksi 15000 euroa vuodessa edellä mainittuja periaatteita noudattaen.

Äänestykset

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Yhtymähallituksen puheenjohtajan esitys JAA Maiju Tapiolinnan esitys: Poistetaan teksti: että kuntayhtymän johtajan koulutuksiin varataan käytettäväksi 15000 euroa vuodessa edellä mainittuja periaatteita noudattaen Ei

Jaa

Helinä Perttu
Anna Helin
Paula Vilhunen
Kallepekka Toivonen
Juha Virkki
Tapio Havula
Aki Korpela
Mari Keturi
Erkki Laukkanen
Pauliina Naala
Liljan-Kukka Runolinna
Virpi Rätty
Annika Kokko
Heta Ravolainen-Rinne
Arto Lindberg
Ruut Sjöblom

Ei

Eemeli Peltonen
Kati Lepojärvi
Maiju Tapiolinna
Arto Järvinen

Kokouskäsittely

Maiju Tapiolinna esitti Arto Järvisen kannattamana, että

"Poistetaan teksti: että kuntayhtymän johtajan koulutuksiin varataan käytettäväksi 15000 euroa vuodessa edellä mainittuja periaatteita noudattaen."

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty esittelijän esityksestä poikkeava kannatettu esitys, asiasta on äänestettävä. Ne, jotka kannattivat puheenjohtajan esitystä, äänestivät JAA. Ne, jotka kannattivat Tapiolinnan muutosesitystä, äänestivät Ei. Suoritetussa äänestyksessä annettiin 16 JAA-ääntä ja 4 Ei-ääntä.

§195 käsiteltiin ennen katsausasioita ja muita varsinaisia kokousasioita. Merkittiin, että viranhaltijat eivät olleet läsnä tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon aikana, lukuun ottamatta kuntayhtymän johtajaa ja lakimies Petja Harakkaa, jotka olivat kuultavina ennen päätöksentekoa sekä sihteerä, joka oli läsnä asian päätöksenteon aikana.

Päätöksenteon jälkeen pidettiin kokoustauko kello 18:00-18:05.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kuntayhtymän johtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§180, §182, §183, §184, §185, §186, §187, §188, §189, §190, §191, §194

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Kuntalain 136 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (Hallintolainkäyttölain 5§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintoaikaisun johdosta muuteta (Hankintalaki 126§ ja 132§).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Oikaisuvaatimus

§181, §192, §193, §195

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen voi hakea muutosta kirjallisella oikaisuvaatimuksella Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymälle neljäntoista (14) päivän kuluessa (määräaika) saatua tiedon päätöksestä. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluihminen tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä asianosainen eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa, sekä kuntayhtymän kunkin jäsenkunnan jäsen.

Kunnan jäsen saa päätöksestä tiedon, kun päätöspöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi julkisessa tietoverkossa. Asianosaisen, jolle muuta todista, katsotaan saaneen tiedon päätöksestä

- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä,
- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, tai
- saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Kirjallisen oikaisuvaatimuksen tulee sisältää

- muutoksenhakijan nimi, henkilötunnus, kotikunta, yhteystiedot
- päätös johon muutosta haetaan (pätösnumero ja pvm)
- mitä muutoksia päätökseen vaaditaan ja millä perusteilla muutosta vaaditaan
- jos muutoksenhaun laatijana on joku muu henkilö kuin hakija itse, muutoksenhaussa on ilmoitettava myös asiamiehen nimi, kotikunta ja yhteystiedot.
- liitteeksi asiakirjat, joihin muutoksenhakija vetoaa, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle sekä tarvittaessa asiamiehen valtakirja
- muutoksenhakuasiakirja on valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen allekirjoitettava. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Muutoksenhakijan vastuulla on toimittaa oikaisuvaatimus ennen muutoksenhaun määräajan päättymistä osoitteeseen:

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymä

PL 46, 05801 Hyvinkää

käyntiosoite: Sandelininkatu 1, B-rakennus, 05800 Hyvinkää

Sähköpostiosoite: kirjaamo@keusote.fi