

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 12.05.2020, klo 17:00 - 20:22

Paikka Teams-kokous

### **Käsitellyt asiat**

- § 85 Yhtymähallitus / Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätövaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 86 Perustietotekniikka- ja tietoliikennekokonaisuuden kilpailutus**
- § 87 Osavuosikatsaus 1/2020**
- § 88 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1/2020**
- § 89 Viranhaltijapäätökset**
- § 90 Tiedonantoja**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Annika Kokko, puheenjohtaja  
Tapio Havula, 1. varapuheenjohtaja  
Aki Korpela, 2. varapuheenjohtaja  
Anna Helin  
Arto Järvinen  
Arto Lindberg  
Eemeli Peltonen  
Erkki Laukkanen  
Helinä Perttu  
Heta Ravolainen-Rinne  
Juha Virkki  
Kallepekka Toivonen, saapui 18:38  
Liljan-Kukka Runolinna  
Maiju Tapiolinna  
Paula Vilhunen  
Pauliina Naala  
Ruut Sjöblom  
Sirkka Rousu  
Virpi Rätty  
Jussi Salonen

Muut saapuvilla olleet

Irma Pahlman, yhtymävaltuuston pj  
Aila Koivunen, yhtymävaltuuston 2. vpj  
Olli Naukkarinen, kuntajohtajien neuvottelukunnan puheenjohtaja  
Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja, esittelijä  
Päivi Tarsia, talous- ja hallintojohtaja, sihteeri  
Erja Pentti, palvelujohtaja  
Tiina Salminen, palvelujohtaja  
Susanna Pitkänen, vs. palvelujohtaja  
Päivi Autere, henkilöstöjohtaja  
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja  
Antti Ylä-Jarkko, tietohallintojohtaja  
Sannamari Nousiainen, hallintopäällikkö, poistui 19:10  
Leena Säkjärvi, asiakasohjauksen päällikkö, poistui 18:00  
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, poistui 18:20  
Satu Meriläinen-Porras, erityisasiantuntija, poistui 17:30  
Elina Saario, tekninen asiantuntija

Poissa

Kati Lepojärvi

Allekirjoitukset

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Annika Kokko  
Puheenjohtaja

Päivi Tarsia  
Sihteeri

#### Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

15.05.2020

15.05.2020

Pauliina Naala

Arto Lindberg

#### Pöytäkirjan nähtävänäolo

18.05.2020

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 85**

### **Yhtymähallitus / Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätövaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta**

Todetaan Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän yhtymähallituksen kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Päätetään, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan 15.5.2020 ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana arkipäivänä yleisessä tietoverkossa.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Hallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen. Suoritetaan nimenhuuto ja todetaan läsnäolijat. Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi Pauliina Naala ja Arto Lindberg.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ennen varsinaisten kokousasioiden käsittelyä

- Satu Meriläinen-Porras esitteli vuoden 2019 asiakaspalauteraporttia
- Leena Säkjärvi esitteli asiakasohjauksen toimintamallia
- Kristiina Kariniemi-Örmälä esitteli Lean -mallia
- Sannamari Nousiainen sekä Ville Rimpeläinen ja Olli Tolkki NHG Oy:stä esittelivät palvelujen verkoston valmistelutilannetta.

Lisäksi merkittiin tiedoksi katsaus koronatilanteesta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 86

### Perustietotekniikka- ja tietoliikennekokonaisuuden kilpailutus

KEUDno-2020-1665

Valmistelija / lisätiedot:

Antti Ylä-Jarkko

antti.yla-jarkko@keusote.fi

tietohallintojohtaja

#### Liitteet

1 Loppuraportti

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

2 Nyky- ja tavoitetilan linjaukset

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

3 Ote -KuumaICT\_n ja Keusoten välinen palvelusopimus\_10042019

4 Osakassopimuksen täydentäminen

5 Osakassopimus

6 Sopimus hankintayhteistyöstä

7 Lausunto liikkeenluovutuksen ja osakekaupan eroista

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

#### Taustaa

Kuntien tuottaessa itse perustietotekniikkapalvelunsa, olivat työhön käytettävät resurssit kapeat, palveluiden tuotteistaminen heikkoa ja osaamisen kehittäminen haasteellista. Kunnissa todettiin tarve laajemmille hartioille ICT-palveluiden tuottamisessa. Vuonna 2009 Kerava ja Järvenpää perustivat Tietotekniikan palvelukeskus -liikelaitoksen (Tipake), joka toimi Keravan kaupungin omistamana liikelaitoksena. Vuonna 2013 Mäntsälä tuli mukaan Tipakkeeseen ja liikelaitoksen kehittäminen sai uuden sysäyksen mm. tuotteistuksen ja laskutuksen osalta. Toiminnan laajentaminen nähtiin kriittiseksi menestystekijäksi ja 2016 Kerava, Järvenpää, Mäntsälä ja Hyvinkää perustivat Keski-Uudenmaan informaatioteknologia Oy (Kuuma-ICT), jonne siirrettiin koko Tipakkeen henkilöstö ja valtaosa Hyvinkään ICT-henkilöstöstä. Osana yhtiön perustamista koskevia päätöksiä kunnat hyväksyivät osakassopimuksen (liite 5), joka on allekirjoitettu 18.12.2015. Osakassopimuksen muuttaminen edellyttää kaikkien osakkaiden suostumusta.

Kuuma-ICT:n toiminnan myötä on saavutettu laajempi palvelutarjoama, palveluiden tehokkuus on parantunut ja kuntayhteistyö lisääntynyt. Jäsenkuntien sote-palvelujen siirtyminen Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymälle (Keusote) Keravan kaupunkia lukuun ottamatta ja Keusoten mukaantulo Kuuma-ICT:n osakkaaksi on auttanut kuntia tunnistamaan nopeammin kehittämiskohteita ICT-palveluissa ja nostanut palvelutasovaatimuksia entisestään nopean digitalisaation tuomien haasteiden lisäksi. Keskeisimpinä haasteina nykyisen palvelutuotannon osalta on nähty in-house yhtiön suhteellisen pieni koko ja palveluiden skaalautuvuus. Yrityksen mahdollisuus vastata asiakkaiden kasvaviin tarpeisiin ei ole ollut kaikilta osin riittävää ja tarvittavia palveluita, ratkaisuja tai osaamista on jouduttu hankkimaan pistemäisesti ja tilannekohtaisesti markkinoilta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### **Tilannekuva**

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset, kuten globalisaatio, kaupungistuminen, teknologinen kehitys, asiakkaiden kasvavat odotukset, kyberuhat sekä tuottavuuspaineet muodostavat aiempaa suuremmat vaatimukset organisaatioiden tietotekniselle ympäristölle, tietojen hyödyntämiselle, tietoturvalle ja digitalisaation asteelle. Kunnille ulkopuolelta annettuihin vaatimuksiin, uusiin tehtäviin ja omistajakuntien itselleen asettamiin tavoitteisiin pääseminen vaatii toimeenpanossa merkittävää panostusta IT-infrastruktuuriin, järjestelmäpalveluiden sekä alustojen uudistamiseen ja kehittämiseen.

Kuuma-ICT:n asiakkailta puuttuu moderni ja joustava ICT-infrastruktuuri sekä kattava nopeasti tarpeisiin skaalautuva palveluvalikoima, joiden varaan toimintaa voisi rakentaa. Kunnat eivät ole riittävästi investoineet ICT-ympäristön kehittämiseen ja voittoa tuottamattoman in-house yhtiön mahdollisuudet investoida palveluidensa kehittämiseen ovat suoraan riippuvaisia omistajien rahoituksesta. Palveluita ostetaan jo nyt monelta osin markkinoilta, koska Kuuma-ICT ei kokonsa vuoksi kykene toimittamaan riittävän laajaa palvelutarjoamaa. Tämä johtaa siihen, että palveluiden hallinta jää suurelta osin omistajakuntien tietohallinnon vastuulle ja vie merkittävästi resursseja digitalisaation edistämiseltä.

Kuuma ICT:n omistajakuntien sekä Tuusulan ja Nurmijärven SOTE-palvelut on siirretty Keusoten hoidettavaksi 1.1.2018 alkaen (järjestäminen 1.1.2018 ja tuottaminen 1.1.2019). Kuntayhtymän toimintaan kohdistuu merkittäviä tuottavuusodotuksia ja -tavoitteita ja toimintaa hankaloittaa erityisesti hajanaisen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden lisäksi hajanainen IT-ympäristö. Myös kuntayhtymän uusi strategia on hyväksytty loppusyksystä 2019 ja sen täytäntöönpano nojaa vahvasti modernin IT-osaamisen sekä ketterän IT-infrastruktuurin varaan. Keskeisiä laajennetun perusinfrastruktuurin varaan rakentuvia painopistealueita ovat tiedolla johtaminen sekä IoT:n varaan rakentuva hyvinvointiteknologian hyödyntämisen edelläkävijyys.

Suomessa on ICT-palveluissa merkittävä työvoimapula. Osaajia etsitään jatkuvasti kotimaasta ja kansainvälisiltä markkinoilta. Henkilöstöä pyritään hankkimaan jopa etsimällä kokonaisia tiimejä kerrallaan. Helsingissä ja muualla pääkaupunkiseudulla toimivat merkittävät IT-alan toimijat vievät alueella valtaosan osaajista. Kuuma-ICT:n on tässä tilanteessa erittäin vaikea taistella työvoimasta erityisesti vaativimpien tehtävien osalta ja tämä vaikeuttaa asiakkaiden tarvitseman laajemman palveluvalikoiman sekä uusien teknologioiden käyttöönottoa. Yhtiön 2019 tilinpäätöskertomuksen mukaisesti rekrytoinneissa on ollut haastetta erityisesti palkattaessa henkilökuntaa syvempää osaamista vaativiin työtehtäviin, sillä yhtiö ei pysty palkkakilpailuun pääkaupunkiseudun lukuisten ICT-alan yritysten kanssa.

### **Selvitys ICT-palveluista**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Edellä mainituista lähtökohdista Kuuma-ICT:n omistajakuntien kunnanjohtajien päätöksellä käynnistettiin elokuussa 2019 perustietotekniikan ja tietoliikenteen nyky- ja tavoitetilaaan liittyvä selvitystyö. Selvitystyön (liite 1 ja liite 2) yhteydessä nousivat esille kaikkien Kuuma-ICT:n omistajakuntien sekä Keski-Uudenmaan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän kasvaneet odotukset niin laajemman palvelutarjonnan, muuttuneiden ICT-tarpeiden kuin paremman toimituskyvyn muodossa.

ICT-palveluiden selvitystyö toteutettiin siten, että Kuuma-ICT:n omistajien tietohallintojohtajat ja -päälliköt kuvasivat IT-palveluiden nykytilan sekä tavoitetilan. Tavoitetilan IT-palveluista vallitsi yhtenäinen näkemys ja niiden todettiin pääosin puuttuvan Kuuma-ICT:n palvelutarjonnasta. Arviot palveluiden nykytilan tasosta vaihtelivat riippuen kunkin omistajan tarpeista. Kokonaisuutena nykytilan palveluiden arvioitiin yhteisesti olevan kohtuullisella tasolla mutta tavoitetilan osalta todettiin merkittäviä puutteita palveluvalikoimassa ja osittain palvelutasossa.

Selvitystyön yhteydessä tuotettiin markkinakartoitus tavoitetilan palvelukokonaisuudesta, jossa otettiin yhteyttä 13 mahdolliseen toimittajaan. Kuuma-ICT:tä kohdeltiin kartoituksessa samalla tavoin kuin muita selvitykseen osallistuneita organisaatioita ja yhtiö vastasi samoihin markkinakartoituskysymyksiin.

Kartoituksen perusteella todettiin, että markkinoilla on tarjolla laajennetun palvelutarjoaman omaavia yrityksiä, jotka kykenevät tarjoamaan palvelua jopa nykyistä edullisempaan hintaan tai merkittävästi laajempaa palvelua kohtuullisella lisähinnalla.

Selvitystyö käsiteltiin kuntajohtajakokouksessa joulukuussa 2019 ja Kuuma-ICT:tä kuultiin vielä erikseen kuntajohtajakokouksessa tammikuussa 2020. Kuntien tietohallintopäälliköt ja -johtajat tekivät helmikuussa lisäksi erillisen tarkastelun Kuuma-ICT:n palveluvalikoimasta ja palvelutasoista suhteutettuna tavoitetilaaan. Tässä tarkastelussa arvioitiin kokonaisuus välttävälle tasolle. Erityisiksi haasteiksi koettiin organisaation pieni koko ja resurssien puute, mahdollisuudet toiminnan merkittävään skaalaamiseen, automatisaation puute, palveluiden tuotteistuksen puute, tietoturvatkaisu- ja kyky reagoida nopeisiin muutoksiin sekä proaktiivinen palveluiden kehittäminen ja tarjoaminen asiakkaille.

## **Asian käsittely**

Asian valmistelu on suoritettu Kuuma-ICT:n osakkaiden tietohallintopäälliköiden ja -johtajien kesken yhteistyössä ja omistajakuntien kunnanjohtajat sekä Keusoten kuntayhtymän johtaja ovat hyväksyneet valmistellun neuvottelutuloksen kilpailuttaa kuntien ICT-palvelut yhdessä ja siirtää Kuuma-ICT:n liiketoiminta ja henkilöstö liikkeenluovutuksella tai osakekaupalla valittavalle toimijalle. Järjestelyn toteuttaminen tällä tavoin edellyttää kuntien yhtäpitäviä päätöksiä asiassa. Kuntajohtajakokouksessa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

16.4. saavutetun neuvottelutuloksen mukaisesti Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n omistajat yhteisesti esittävät luopumista yhtiön palveluiden ostamisesta sekä perustietotekniikan ja tietoliikenteen palveluiden kilpailuttamista.

Palvelut esitetään kilpailutettavaksi siten, että kilpailutuksessa Kuuma-ICT:n liiketoiminta tai yhtiön osakekanta luovutettaisiin kilpailutuksen voittavalle toimittajalle. Vaihtoehtoista on teetetty erilliselvitys (liite 7) ja suositeltava vaihtoehto on liikkeenluovutus osakekaupan sijaan. Kilpailutus esitetään toteutettavaksi nykyisten omistajien yhteistyönä perustamalla hankintarengas. Jokainen organisaatio tekisi kilpailutuksen päätteeksi oman hankintapäätöksensä sekä palvelusopimuksen valitun palvelutoimittajan kanssa ja jokaisella asiakkaalla olisi mahdollisuus valita yhteisesti sovittujen peruspalveluiden lisäksi haluamansa lisäpalvelut ja palvelutasot. Tällä järjestelyllä saavutettaisiin suuruuden ekonomiaa kilpailutuksessa ja annettaisiin jokaiselle kilpailutukseen liittyvälle organisaatiolle mahdollisuus ottaa palveluita käyttöön joustavasti omassa aikataulussaan ja omassa laajuudessaan sekä jatkossa ohjata oman toimintansa kehittämistä. Kilpailutusmenettely kestäisi neuvottelumenettelyllä toteutettuna noin vuoden, jonka jälkeen jokainen osakas aloittaisi yksikölliset käyttöönottoprojektit. Näiden pituudet voivat vaihdella muutamasta kuukaudesta reiluun vuoteen. Hankkeen pitkän keston vuoksi kilpailutuksen käynnistäminen kesällä 2020 on erittäin tärkeää, jotta tavoitetilan mukaiset palvelut saataisiin osakkaiden käyttöön 2022 aikana.

Perustietotekniikan ja tietoliikenteen uusien palveluiden käyttöönoton kautta kukin osakas voi kehittää palvelutuotantoaan nojaten monipuoliseen, moderniin ja skaalautuvaan perustaan. Hankinnan ohjaaminen ja koordinointi tapahtuisi kunnanjohtajien nimeämän hankkeen ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmässä olisi edustus kaikista Kuuma-ICT:n osakasorganisaatioista.

Kilpailutuksen yhteydessä tarkastellaan kahta vaihtoehtoa Kuuma-ICT:n myymiseksi – liikkeenluovutusta ja osakekauppaa. Liikkeenluovutuksessa Kuuma-ICT:n henkilöstö siirtyisi kilpailutuksen voittavan yrityksen palvelukseen. Osakekaupassa henkilöstö vuorostaan jatkaisi yhtiön palveluksessa ja henkilöstön siirtyminen riippuisi uuden omistajan tekemistä päätöksistä yhtiön toiminnan suhteen. Vaihtoehtoista valittaisiin omistajille kokonaistaloudellisesti kannattavin. Kuuma-ICT:n perustamisen yhteydessä kunnista Kuuma-ICT:n palvelukseen siirtyneelle henkilöstölle annettu viiden vuoden irtisanomissuoja päättyy keväällä 2021. Irtisanomissuoja ei vaaranna esitetystä prosessista, koska kilpailutuksen myötä uuden toimittajan kanssa voitaisiin solmia sopimukset aikaisintaan kesällä 2021. Henkilöstön tilanne on liikkeenluovutuksessa tai osakekaupassa nykyisessä työvoimatilanteessa poikkeuksellisen hyvä. Suuremman työnantajan mahdollisuudet tarjota koulutusta, laajempaa työympäristöä, vaihtelevia tehtäviä ja monipuolisempia työsuhte-etuja ovat selkeästi paremmat kuin Kuuma-ICT:llä. Henkilöstön kannalta siirtyminen isomman työnantajan palvelukseen olisi iso mahdollisuus osaamisen kehittämisen, urapolkujen ja etuisuuksien näkökulmasta.

### **Hankinnan arvo ja kustannusvaikutukset**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hankintamenettelyn kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 200 000 euroa, josta jokainen kilpailutukseen liittyvä maksaa organisaation henkilöstömäärän mukaan lasketun osuuden. Lisäksi palveluntuottajan vaihdokseen liittyvästä käyttöönottoprojektista syntyy kustannuksia. Näiden kertaluonteisten kustannusten suuruus vaihtelee jokaisen organisaation osalta valittujen palveluiden laajuuden mukaisesti.

Yhteishankinnan arvoksi arvioidaan noin 30 - 35MEUR neljän vuoden ajalle laskettuna. Tästä Keusoten osuus olisi noin 12MEUR. Nykyisillä Kuuma-ICT:n ostomäärillä laskettuna hankinnan arvo olisi n. 22MEUR. Tämän hankinnan arvo on kuitenkin arvioitu suuremmaksi, koska siinä on huomioitu, että isompi määrä nykyisinkin käytetyistä palveluista ostettaisiin valittavalta toimittajalta. Nykyään perustietotekniikan ja tietoliikenteen palveluita ostetaan muualta, koska ne eivät ole Kuuma-ICT:n palvelutarjonnassa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Kuntayhtymän hallitus päättää

1. irtisanoa Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän ja Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n välisen 10.4.2019 allekirjoitetun osakas- ja palvelusopimuksen (liite 3, liite 4) päättymään 17.6.2022 (liite 5) elleivät osapuolet sovi aikaisemmasta ajankohdasta.
2. irtisanoa osakassopimuksen päättymään siten, että irtisanominen astuu voimaan, kun hankinta julkaistaan
3. antaa yhtiökokousedustajalle ja nimeämälleen hallituksen jäsenelle toimiohjeen
  - 3.1. edistää yhtiökokouksessa ja yhtiön hallituksessa omistajakuntien tavoitetta luovuttaa Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n liiketoiminta tai osakekanta kilpailutuksen tuloksena valittavalle toimijalle
  - 3.2. valmistella ja hyväksyä yhtiön luovuttamiseen liittyvät muutokset yhtiöjärjestykseen
4. kilpailuttaa perustietotekniikka- ja tietoliikennepalvelut siten, että Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n henkilöstö ja liiketoiminta siirtyvät kilpailutuksessa valittavalle palveluntuottajalle ja
  - 4.1. valtuuttaa kuntayhtymän johtaja tarvittaessa ratkaisemaan hankkeen ohjausryhmän esityksen pohjalta, toteutetaanko kilpailutus liiketoimintakauppana vai osakkeiden myyntinä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

4.2. valtuuttaa tietohallintojohtaja käynnistämään ICT-toiminnan uudelleen järjestelyyn tähtäävän kilpailutuksen valmistelun sekä kilpailutusprosessin

4.3. hyväksyy ja valtuuttaa kuntayhtymän johtajan allekirjoittamaan kilpailutuksen perusteena olevan yhteistyösopimuksen (Liite 6) ja tekemään tarvittavia teknisluonteisia korjauksia.

5. hyväksyä

5.1. osakkeiden myymisen kilpailutuksella valitulle palvelutuottajalle kilpailutuksen yhteydessä määritellyin ehdoin, tai

5.2. mikäli yhtiön toiminta luovutetaan liikkeenluovutuksella, antaa yhtiökokousedustalleen ja nimeämälleen hallituksen jäsenelle toimiohjeen luovuttaa yhtiön liiketoiminta valitulle palvelutuottajalle kilpailutuksen yhteydessä määritellyin ehdoin ja

5.3. oikeuttaa tietohallintojohtajan tai nimeämänsä huolehtimaan yhtiön purkamiseen liittyvistä toimista

6. antaa suostumuksensa siihen, että muut osakkaat voivat osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen mukaisia menettelyitä noudattamatta ja korvausvelvollisuudetta irtaantua Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n osakkuudesta ja palveluostoista.

7. edellä kohdissa 1 – 6 mainitut kohdat ovat ehdollisia sille, että kaikki Keski-Uudenmaan Informaatioteknologia Oy:n kaikki osakkaat päättävät irtisanoa osakassopimuksen ja tekevät yhtäpitävän päätöksen kilpailutuksen käynnistämisestä.

### **Äänestykset**

Yhtymähallitus päättää asiasta Jaa Asia viedään yhtymävaltuuston päätettäväksi Ei

### **Jaa**

Sirkka Rousu  
Jussi Salonen  
Juha Virkki  
Virpi Rätty  
Annika Kokko  
Eemeli Peltonen  
Paula Vilhunen  
Tapio Havula  
Helinä Perttu  
Pauliina Naala  
Heta Ravolainen-Rinne

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kallepekka Toivonen  
Anna Helin  
Arto Lindberg  
Liljan-Kukka Runolinna  
Ruut Sjöblom

**Ei**

Maiju Tapiolinna  
Aki Korpela  
Erkki Laukkanen  
Arto Järvinen

**Kokouskäsitely**

Arto Järvinen esitti Aki Korpelan kannattamana, että asia viedään yhtymävaltuuston päätettäväksi. Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty esittelijän esityksestä poikkeava kannatettu esitys, asiasta on äänestettävä. Ne, jotka kannattavat esittelijän esitystä äänestävät Jaa ja ne, jotka kannattavat Arto Järvisen esitystä äänestävät Ei. Suoritettussa äänestyksessä annettiin 16 Jaa-ääntä ja 4 Ei-ääntä. Puheenjohtaja totesi yhtymähallituksen päättäneen, että asiasta päättää yhtymähallitus.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

**Tiedoksi**

Mäntsälän tietohallintopäällikkö, Järvenpään tietohallintojohtaja, Hyvinkään tietohallintopäällikkö ja Keravan tietohallintopäällikkö

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 87

### Osavuosisikatsaus 1/2020

KEUDno-2020-1724

#### Liitteet

1 Osavuosisikatsaus 1/2020

Kuntayhtymän valtuusto hyväksyi vuoden 2020 talousarvion kokouksessaan 19.12.2019 § 48. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosittain yhtymävaltuustolle. Ensimmäinen osavuosisikatsaus on laadittu ajalta 1.1.-31.3.2020.

Vuoden 2020 ensimmäistä neljänestä leimaa ennen näkemätön tilanne koronaepidemian levittyä Suomeen ja erityisesti Uudenmaan alueelle. Kuntayhtymän toiminnassa on keskitytty tilanteen vaatiman valmiuden nostamiseen ja toimintamallien muuttamiseen siten, että välttämättömät peruspalvelut voidaan tuottaa mahdollisimman laajasti samalla kun toimintaa on muovattu epidemian hoitamiseksi. Epidemiatilanteen nopeassa haltuunotossa on onnistuttu erinomaisesti. Yhteistyö HUS:n kanssa epidemiatilanteen hoitamisessa on ollut lähes päivittäistä. Tällä hetkellä näyttää siltä, että epidemia tulee jatkumaan loppuvuoden ajan. Pitkittyessään epidemia vaikuttaa laajasti alueemme asukkaiden terveyteen ja hyvinvointiin sekä omistajakuntien talouteen. Palvelutarpeen muutoksia seurataan tarkasti ja niitä pyritään myös ennustamaan tietopohjan kertyessä. Yhteistyö omistajakuntien kanssa on koronakriisin aikana tiivistynyt entisestään ja mahdollistanut uusien hyvinvointia ja terveyttä edistävien toimintamallien nopean käyttöönoton myös jatkossa epidemian laannuttua käytettäväksi. Myös omassa toiminnassa uudistuminen on koronan myötä vauhdittunut erityisesti sähköisten palvelujen laajentumisen myötä. Epidemian jälkeistä toimintaa ollaan myös suunnittelemassa, huomioiden uudet toimintamallit.

Epidemiatilanteen hoitamisen lisäksi kaudella on ollut käynnissä yhteistoimintamenettely ja laaja-alainen tuottavuusohjelman valmistelu. Palveluverkkohanketta ja järjestämis- ja tuottamissuunnitelmaa on viety eteenpäin. Keskitetyn asiakasohjauksen hanketta on toteutettu. Yhteisöohjautuvuutta on edistetty, ja saatu kokemuksia sen toimivuudesta myös koronaepidemian aikana. Lean-menetelmän käyttöönottoa on myös jatkettu.

Sote-uudistuksen valmisteluun on osallistuttu Uudenmaan viiden itsehallintoalueen mallin mukaisesti. Uudistuvien sote-keskusten ja sote-palvelujen rakennemuutoksen toteuttamisen valtioneuvostushakemukset on valmisteltu ja jätetty sosiaali- ja terveysministeriölle. Ratkaisua odotetaan kevään aikana.

Epidemia lisää kuntayhtymän taloudellisia haasteita. Vaikutuksia tulee paitsi välittömästä hoitoon ja varautumiseen liittyvistä kustannuksista, myös laajemmin vaikutuksista yhteiskuntaan. Erikoissairaanhoidon kustannuksiin vaikuttaa myös epidemian aikana kertyvä hoitovelka normaalin toiminnan supistuttua. Lähikuukaudet näyttävät millä tavalla kustannuskehitys toteutuu. Joka tapauksessa kuntayhtymän perustoiminta-ajatuksen mukainen kustannustehokkaiden toimintamallien kehittäminen ja tuottavuusohjelman toteuttaminen jatkuvat epidemiasta huolimatta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Omassa palvelutuotannossa on ylitysuuhkaa mm. asumispalveluissa ja lastensuojelussa. Ylitysuuhka pyritään kattamaan tuottavuusohjelman toimenpitein. Erikoissairaanhoidon tilinpäätösennuste saadaan HUS:lta 15.5.2020 mennessä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että valtuusto merkitsee tiedoksi vuoden 2020 ensimmäisen osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-31.3.2020.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

### **Tiedoksi**

jäsenkuntien kirjaamot, johtoryhmä, talouspäälliköt

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 88**

### **Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1/2020**

KEUDno-2020-1726

#### Liitteet

1 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 1/2020

Yhtymähallitus hyväksyi vuoden 2020 käyttösuunnitelman kokouksessaan 25.2.2020 § 31.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle neljännesvuosittain osavuosisikatsauksen ajankohdin. Vuoden ensimmäinen käyttösuunnitelman toteutumisvertailu on laadittu ajalta 1.1.-31.3.2020.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi liitteenä olevan käyttösuunnitelman toteutumisvertailun ajalta 1.1.-31.3.2020.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 89

### Viranhaltijapäätökset

Aikuisten sosiaalipalvelujen päällikkö

Henkilöstöpäätös:

§ 23 Sosiaalityöntekijän virkavalinta aikuisten sosiaalipalvelut Tuusula, 04.05.2020

Henkilöstöjohtaja

§ 4 Lähiesimiesten työaikamuotojen harmonisointi, 07.05.2020

Lastensuojelun avohuollon ja sijaishuollon päällikkö

§ 16 Erytyssosiaaliohjaajan virka, lastensuojelun sijaishuolto Tuusula, 05.05.2020

Palvelujohtaja, Ikäihmistien ja vammaisten palvelut

§ 7 Koordinoivan esimiehen virkavalinta, vammaisten palvelut, 04.05.2020

Palvelujohtaja, Miela

§ 6 Aikuissosiaalityön esimiehen virkavalinta Järvenpään aikuissosiaalityöhön,  
28.04.2020

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen koordinoiva esimies

§ 7 Erytyssosiaaliohjaaja, 05.05.2020

Tietohallintojohtaja

Hankintapäätös:

§ 38 Sopimusten vienti Tilahallintajärjestelmään, 05.05.2020

### Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus toteaa, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava yhtymähallituksen päätettäväksi.

### Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 90**

### **Tiedonantoja**

KEUDno-2020-199

Yhtymähallitukselle tiedoksi saapuneet aluehallintoviraston ja Valviran päätökset ja ilmoitukset yksityisen terveydenhuollon palvelujen tuottamisesta:

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Merkitään tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **Muutoksenhakukielto**

§90

## **Muutoksenhakukielto**

### **Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Kuntalain 136 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (Hallintolainkäyttölain 5§) tai
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Oikaisuvaatimus

§86

### Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen voi hakea muutosta kirjallisella oikaisuvaatimuksella Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymälle neljäntoista (14) päivän kuluessa (määräaika) saatua tiedon päätöksestä. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluihminen tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä asianosainen eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa, sekä kuntayhtymän kunkin jäsenkunnan jäsen.

Kunnan jäsen saa päätöksestä tiedon, kun päätöspöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi julkisessa tietoverkossa. Asianosaisen, jolle muuta todista, katsotaan saaneen tiedon päätöksestä

- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä,
- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, tai
- saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Kirjallisen oikaisuvaatimuksen tulee sisältää

- muutoksenhakijan nimi, henkilötunnus, kotikunta, yhteystiedot
- päätös johon muutosta haetaan (pätösnumero ja pvm)
- mitä muutoksia päätökseen vaaditaan ja millä perusteilla muutosta vaaditaan
- jos muutoksenhaun laatijana on joku muu henkilö kuin hakija itse, muutoksenhaussa on ilmoitettava myös asiamiehen nimi, kotikunta ja yhteystiedot.
- liitteeksi asiakirjat, joihin muutoksenhakija vetoaa, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle sekä tarvittaessa asiamiehen valtakirja
- muutoksenhakuasiakirja on valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen allekirjoitettava. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Muutoksenhakijan vastuulla on toimittaa oikaisuvaatimus ennen muutoksenhaun määräajan päättymistä osoitteeseen:

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymä

PL 46, 05801 Hyvinkää

käyntiosoite: Sandelininkatu 1, B-rakennus, 05800 Hyvinkää

Sähköpostiosoite: kirjaamo@keusote.fi